



# Orion - Sijoittajaesitys

# Vastuuvapauslauseke

Tämä esitys sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Nämä lausumat eivät perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan viittaavat yhtiön toimintoihin tai taloudelliseen tulokseen tulevaisuudessa. Lausumiin sisältyy ilmaisuja tulevaisuuden strategioista ja niiden hyöty- ja tuotto-odotuksista.

Lausumiin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteutuvat tulokset saattavat poiketa olennaisesti tässä lausutuista olettamuksista, johtuen lukuisista eri tekijöistä, mukaan lukien myös mahdollisuus, että Orion päättää olla toteuttamatta esitettyjä strategioita, tai että strategioihin perustuvia odotuksia ei saavuteta. Orion ei ole velvollinen myöhemmin päivittämään tai korjaamaan tämän esityksen sisältämää informaatiota.

Kaikki esityksen luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

# Orion tänään – hyvinvointia rakentamassa vuodesta 1917



Monipuolinen lääkeyhtiö



~**4 000** työntekijää



Liikevaihto<sup>1</sup> **1 542** milj. EUR  
Liikevoitto<sup>1</sup> **417** milj. EUR



T&K-fokus **kivussa**  
ja **onkologiassa**



Toimintoja yli **35**  
maassa



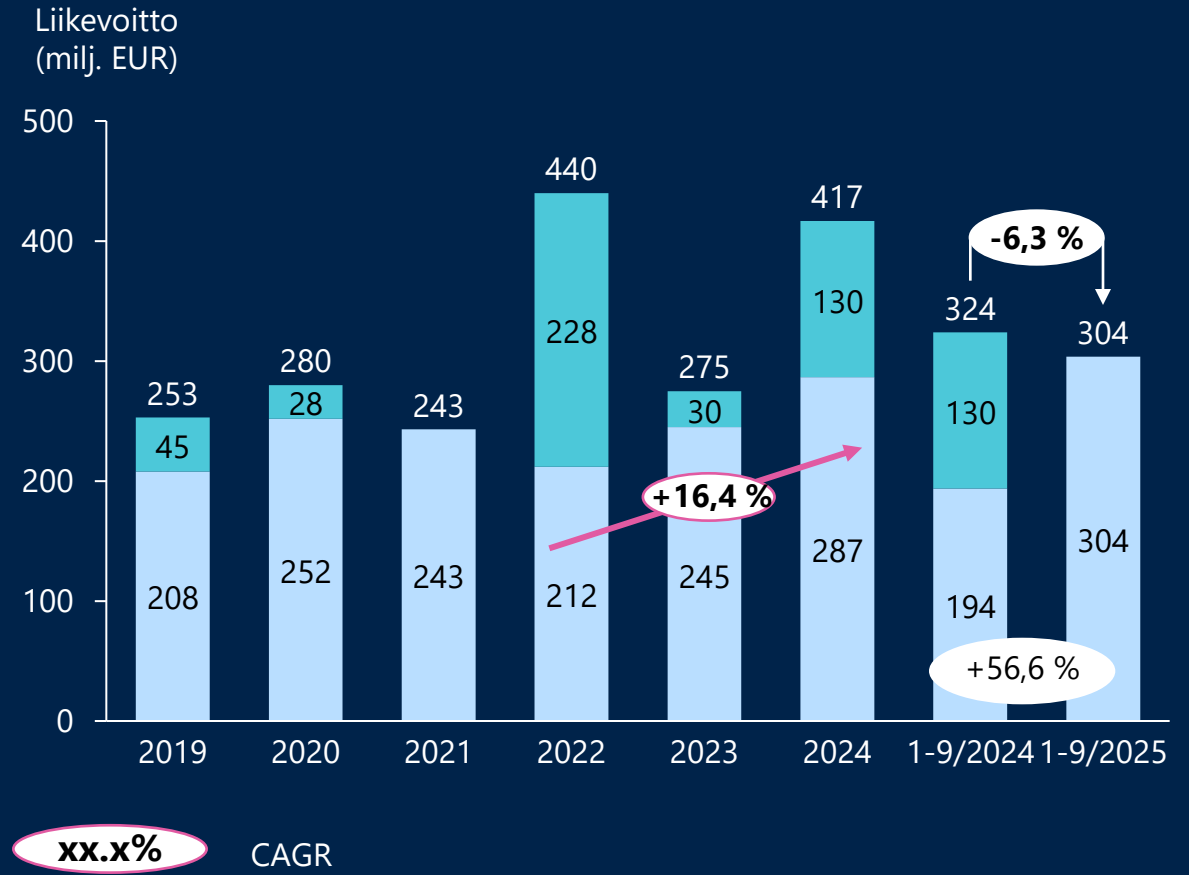
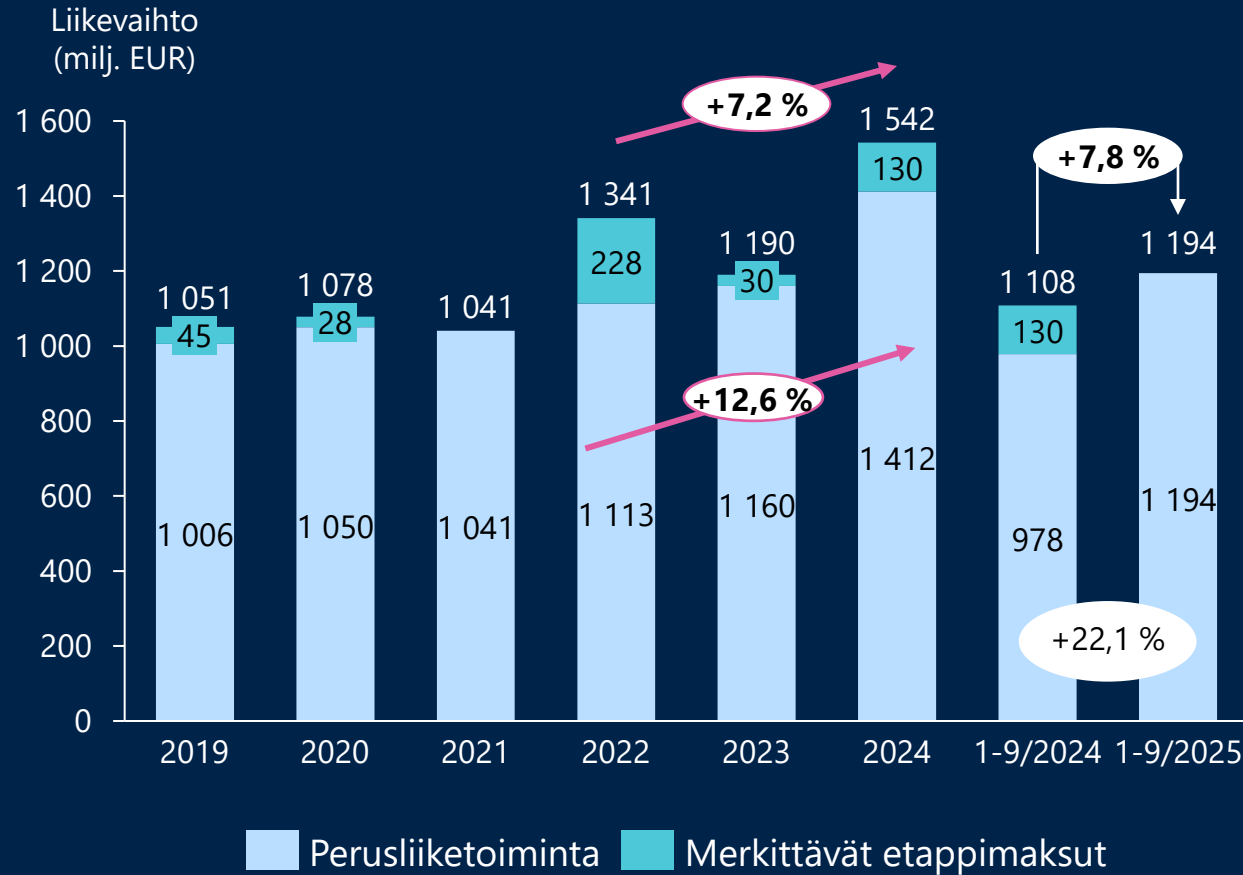
Vaikutamme miljoonien  
ihmisten elämään

# Monipuoliset ja tasapainoiset liiketoimintomme

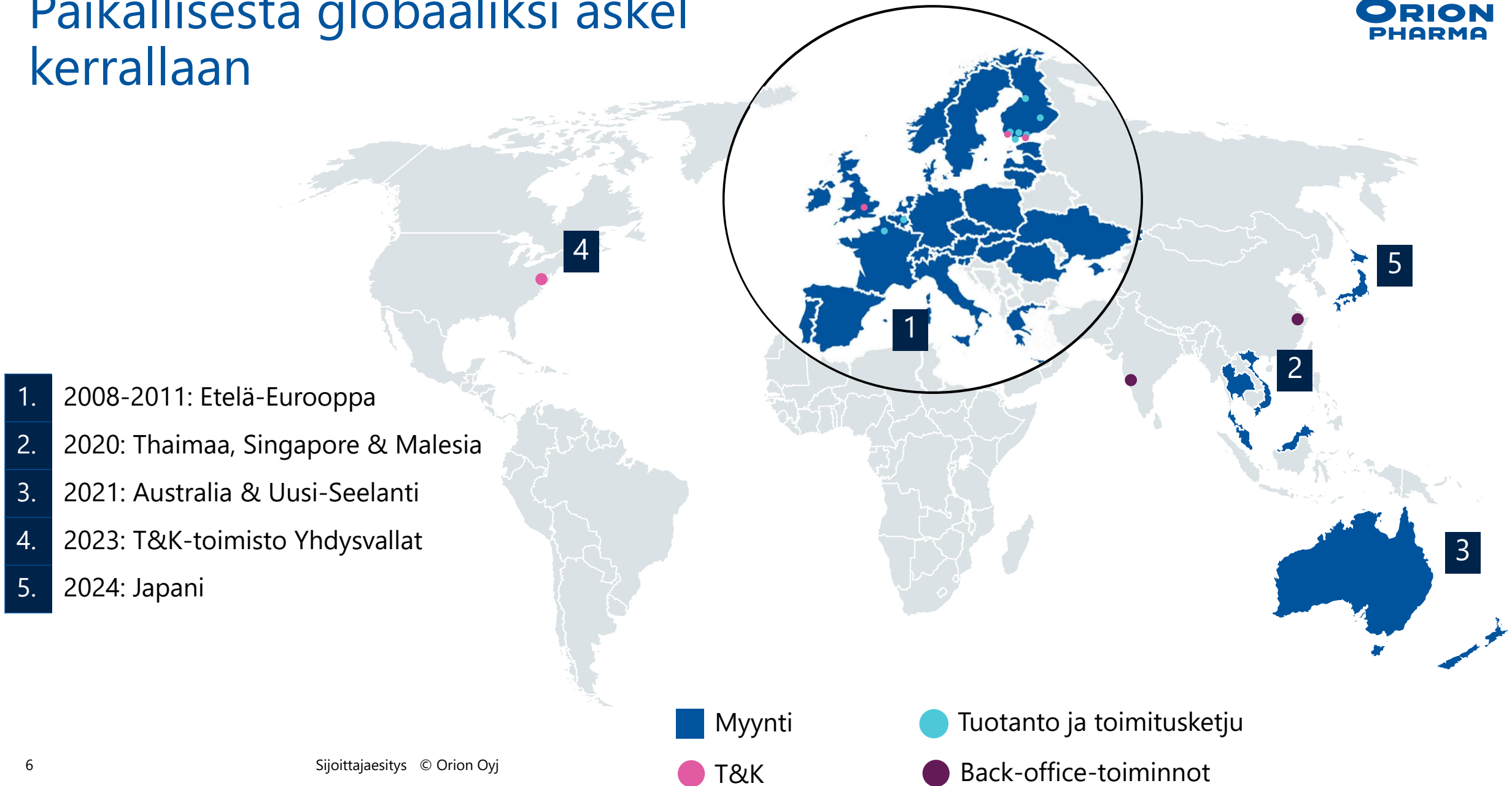
|                                          | Innovative Medicines                                                                                                          | Branded Products                                                                         | Generics and Consumer Health                                                                      | Animal Health                                                                            | Fermion                                                                                  |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nostoja tuotteista</b>                | <br>NUBEQA™<br>(darolutamide) 300 mg tablets | Keuhkosairaudet<br>Keskushermosto<br>Naisten terveys                                     |  300+ tuotetta | Lemmikit & tuotantoeläimet                                                               | Vaikuttavat aineet ja sopimusvalmistus                                                   |
| <b>Maantiede</b>                         | Globaali                                                                                                                      | Eurooppa & APAC                                                                          | Pohjoismaat & Itä-Eurooppa                                                                        | Globaali                                                                                 | Globaali                                                                                 |
| <b>Liikevaihto YTD9 2025<sup>1</sup></b> | 416 MEUR<br>(+75%)                                                                                                            | 226 MEUR<br>(+9%)                                                                        | 403 MEUR<br>(+4%)                                                                                 | 105 MEUR<br>(+13%)                                                                       | 45 MEUR<br>(-15%)                                                                        |
| <b>Osuus liikevaihdosta</b>              |  35%                                       |  19% |  34%         |  9% |  4% |

<sup>1</sup>Ilman merkittäviä etappimaksuja,

# Vahva tuloshistoria, uusi kasvun aika alkanut

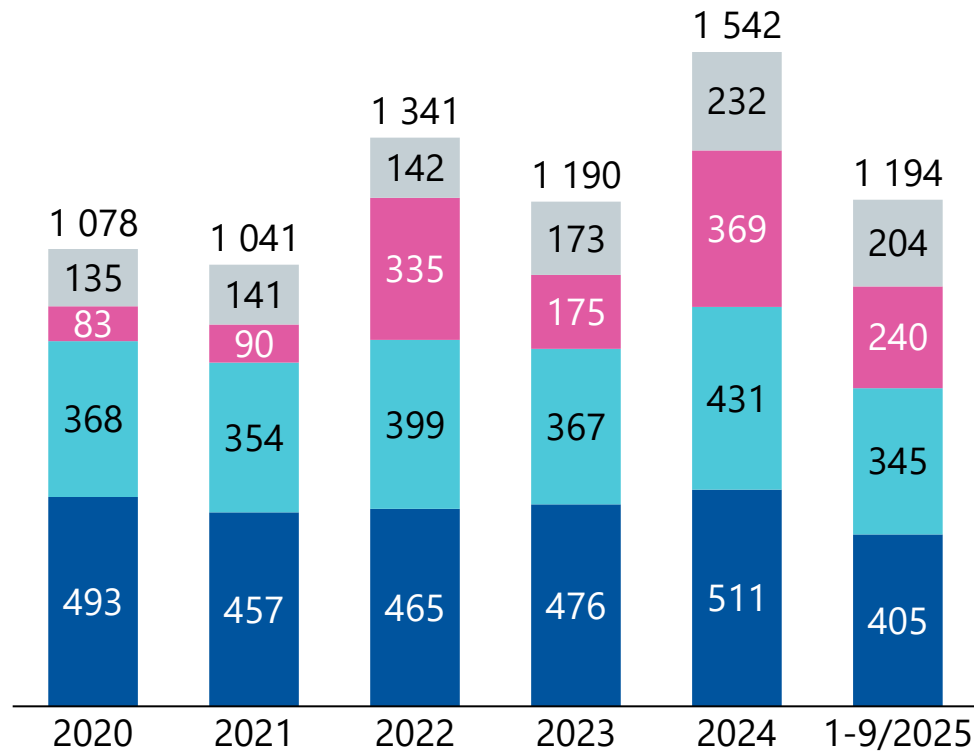


# Paikallisesta globaaliksi askel kerrallaan

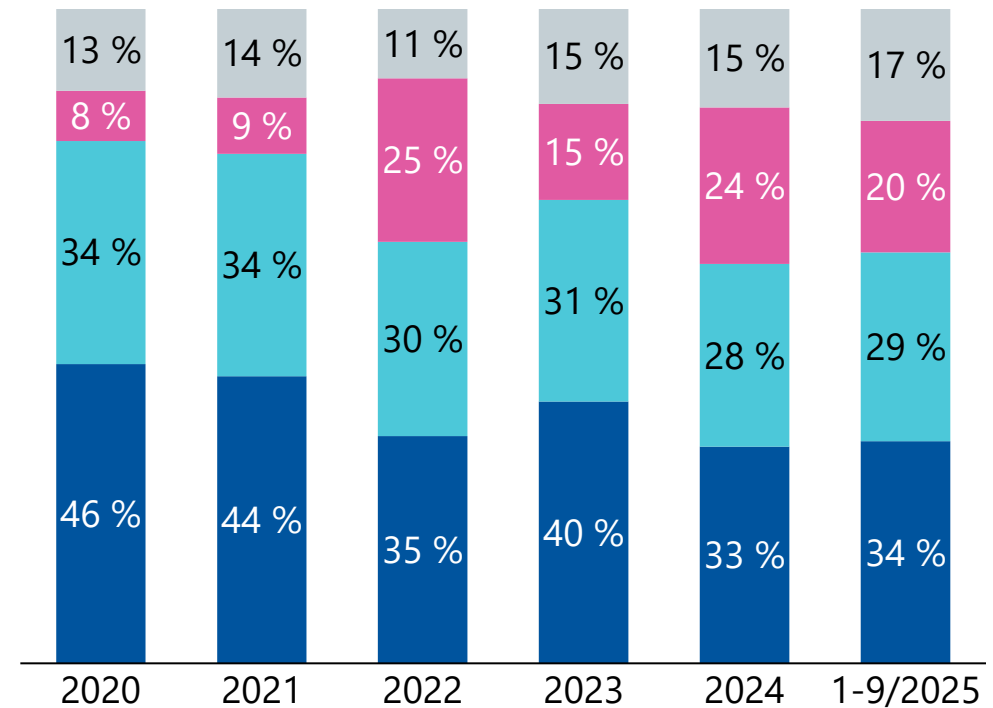


# Liikevaihto tulee nyt tasaisemmin eri alueilta

Liikevaihdon jakauma, milj. EUR



Liikevaihdon jakauma, %



■ Pohjoismaat 
 ■ Muu Eurooppa 
 ■ Pohjois-Amerikka 
 ■ Muu maailma

# Orionin tiekartta kasvuun 2030-luvulla

- Nubeqa® lanseeraus
- Nubeqa® käyttöaiheen laajennus
- Opevesostaatin lisensointi MSD:lle
- ODM-212 kliiniseen kehitysvaiheeseen
- Tutkimusputken vahvistaminen mm. biologisilla lääkkeillä
- Laajentuminen Aasiaan ja USAan

- Vahvista kliinistä kehityspotkea oman tutkimuksen ja ulkoisen innovoinnin kautta
- Jatka nykyisten maantieteellisten alueiden vahvistamista ja selvitä uusia laajentumismahdollisuuksia
- Kehitä T&K- ja kaupallisia kyvykkyyksiä edelleen
- Hyödynnä sisänlisensointia portfolion laajentamisessa

- Nubeqa® - odotuksissa laajentuminen uusiin indikaatioihin 2028<sup>1</sup>
- Opevesostat faasi III –tuloksia odotetaan<sup>2</sup> vuosina 2028
- TNX-103 – mahdollisesti myyntilupa USAssa
- Vankka T&K-putki onkolgiassa ja kivussa

## Muita pyrkimyksiä

- Ensimmäinen oma innovatiivisen tuotteen lanseeraus
- Kaupallinen läsnäolo USAssa



<sup>1</sup> Lähde: Bayerin esitys JPM 2025 <https://www.bayer.com/sites/default/files/20250114-bayer-handout-jpm-2025.pdf>

<sup>2</sup> Lähde: Clinicaltrials.gov: [NCT06136624](https://clinicaltrials.gov/ct2/show/study/NCT06136624) and [NCT06136650](https://clinicaltrials.gov/ct2/show/study/NCT06136650)

# Kuinka rakennamme kasvua



## Innovointi

- Oman T&K:n fokus onlogiassa ja kivussa
- Ulkoiset innovaatiot tukevat



## Tuotteiston laajentaminen

- Sisäänlisenoidut tuotteet keskeisillä alueilla



## Maantieteellinen laajentuminen

- Strengthen and expand commercial footprint



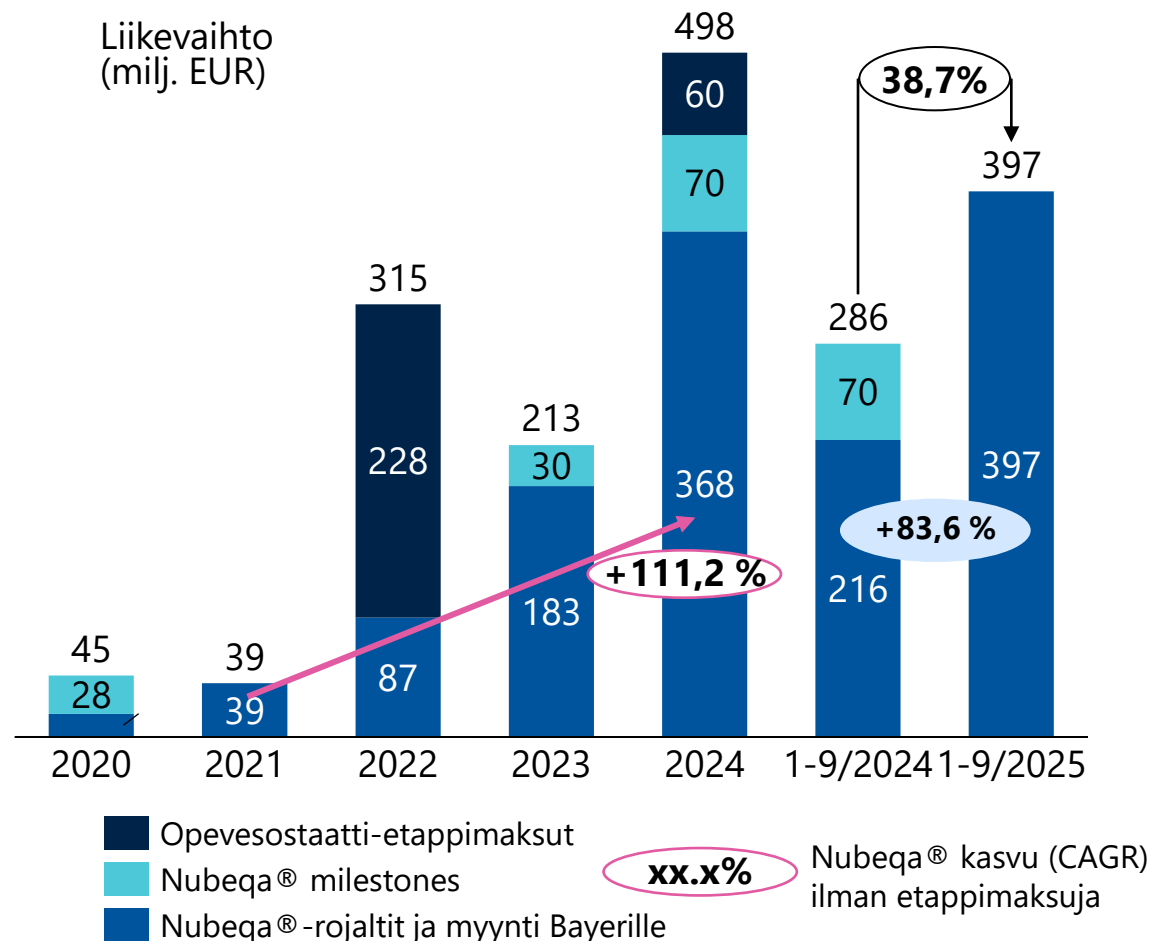
## Yritysostot ovat optio

- Fokus orgaanisessa kasvussa
- Epäorgaaniset täsmähankinnat tukevat

Kasvua innovaatioilla

Kasvua tuotteiston ja maantieteellisen läsnäolon laajentumisella  
Vankka perusta (perusliiketoiminta) tuo vakautta

# Innovative Medicines: Nubeqa® ja opevesostaatti tärkeimmät kasvuajurit lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä



## Nubeqa® Opevesostaatti

Kumppani



Vuosittain porrastettu rojalti  
Vuotuinen ka. nyt >23%, jos  
markkinmyynti yli 3 mrd.  
EUR, vuotuinen ka. olisi  
>25%

180 milj. EUR myyntietappi-  
maksu toteutuu arviolta  
vuonna 2026 tai jopa jo  
vuonna 2025

Lanseerattu vuonna 2019

Hyväksytyt käyttöaiheet  
nmCRPC & mHSPC

nmCRPC = etäpesäkkeetön kastroaatioreisistentti eturauhassyöpä mHSPC = levinnyt hormonisensitiivinen eturauhassyöpä  
mCRPC = levinnyt kastroaatioreisistentti eturauhassyöpä

Kumppani

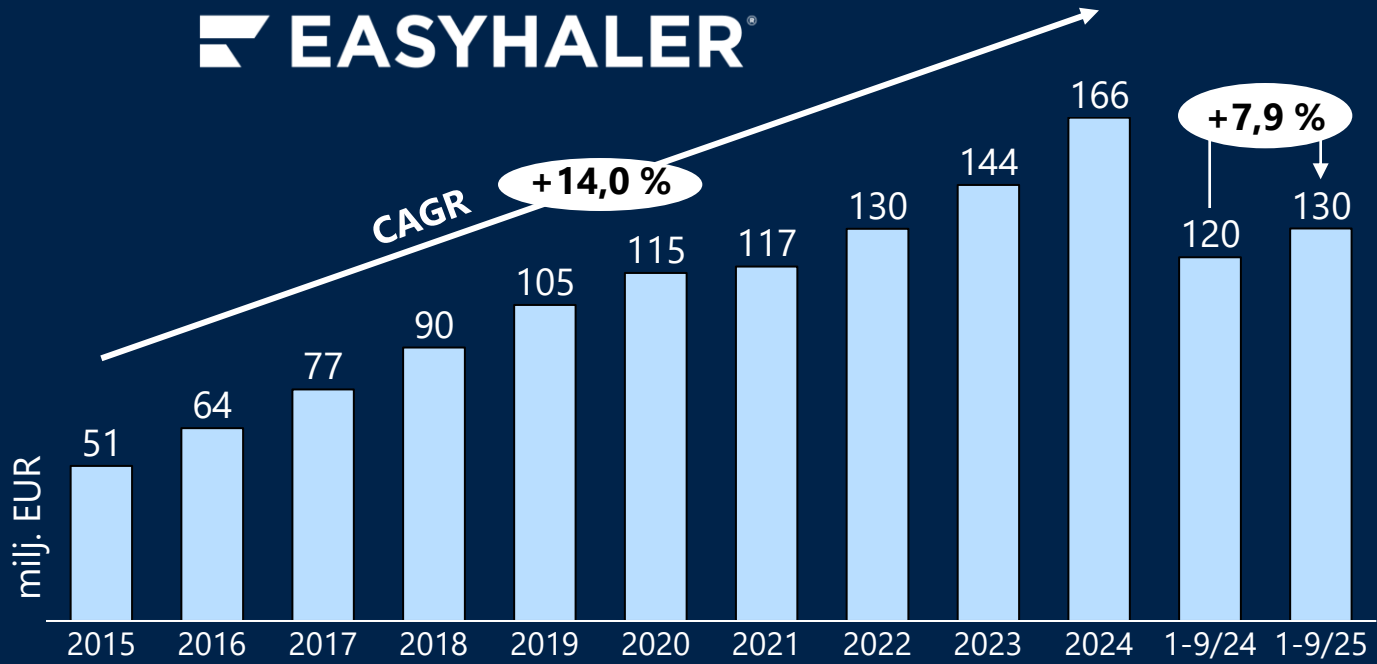
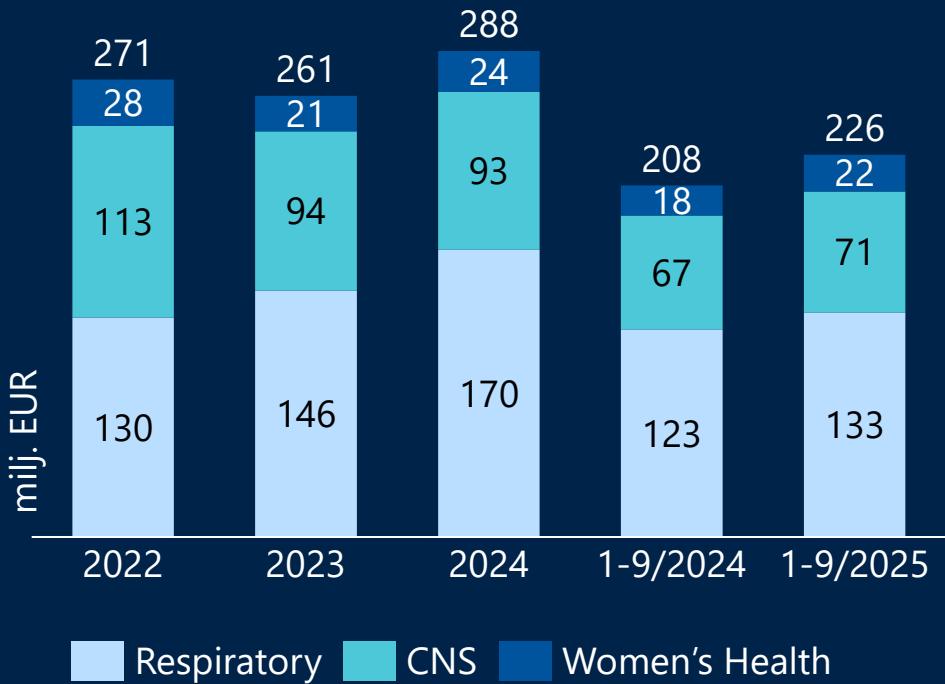


Vuosittain porrastettu rojalti  
matalasta kaksinumeroisesta  
tasosta hieman yli 20:een

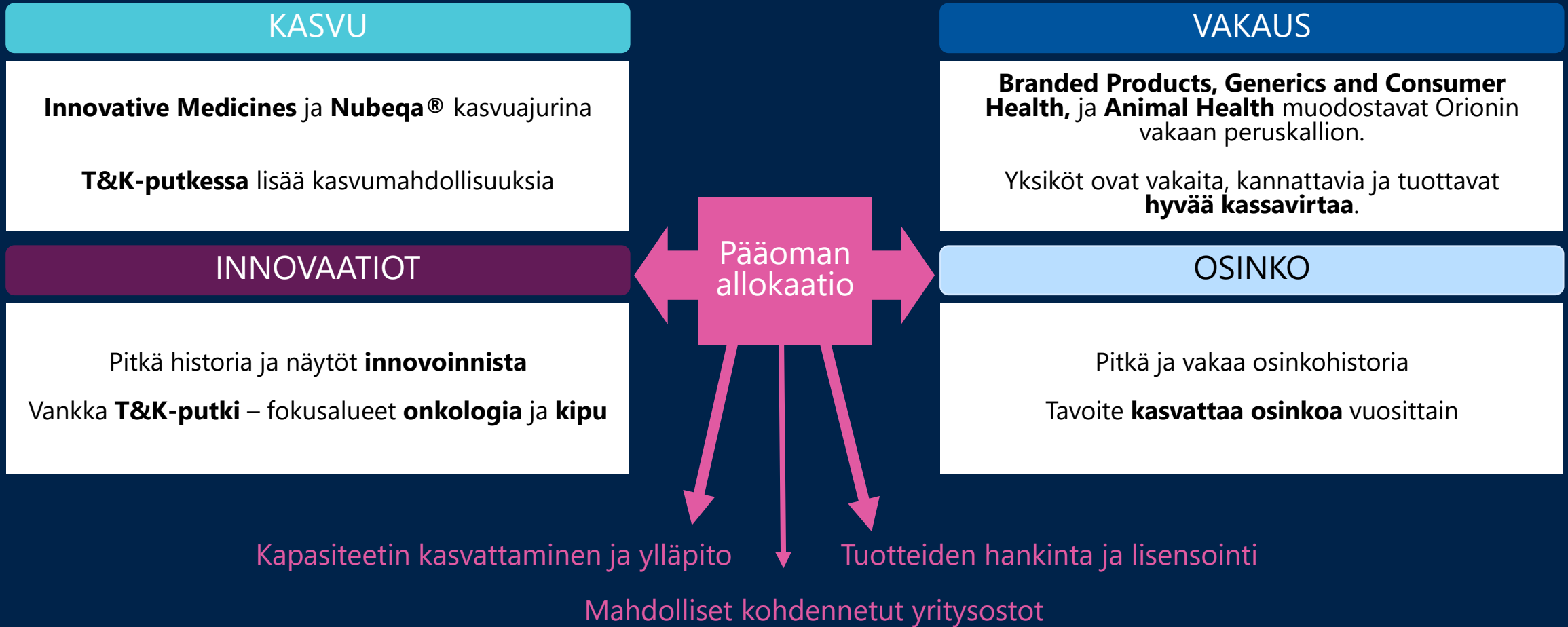
Etappimaksujen kokonais-  
määrä jopa 1,63 mrd. USD

Kaksi Faasi III -tutkimusta  
meneillään (mCRPC)

# Branded Products rakentaa vanhojen keksintöjen päälle, Easyhaler® suunnannäyttäjä



# Orion sijoituksena – keskeiset teemat



# Tutkimus & tuotekehitys

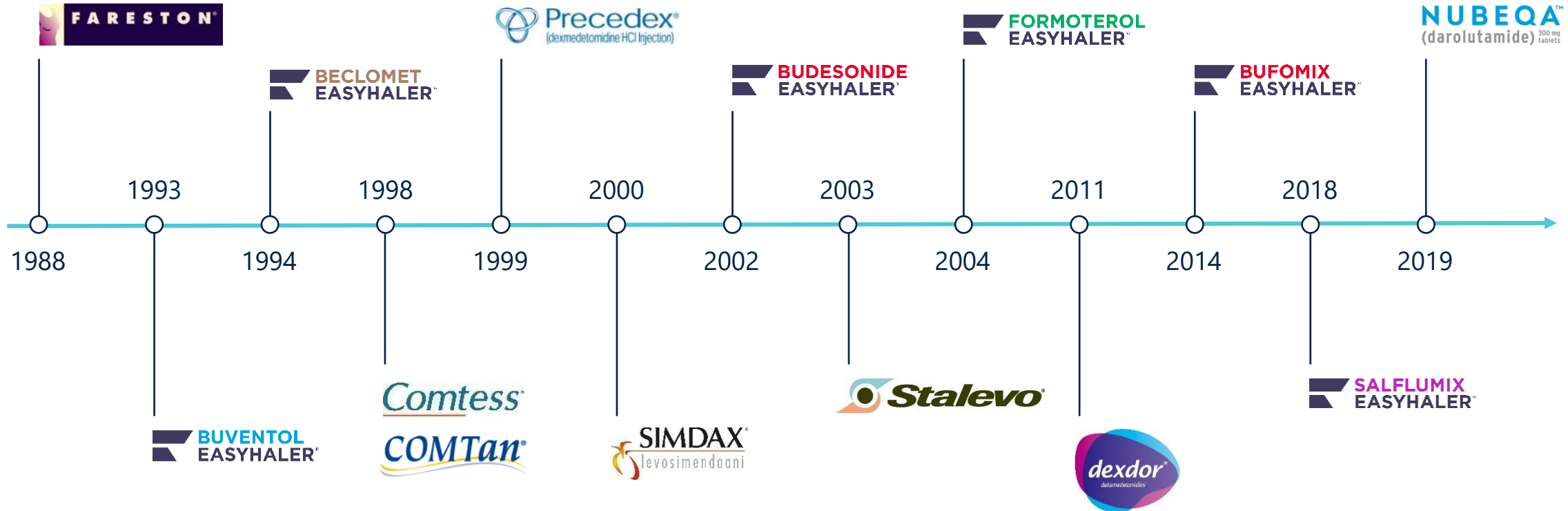


# Meillä on pitkä historia innovatiivisten tuotteiden tuomisesta markkinoille



Orionin kehittämät alkuperäislääkkeet ihmisille

Nubeqa® saavutti blockbuster-aseman syyskuussa 2024



# Orionin keskeiset kliiniset lääkekehityshankkeet

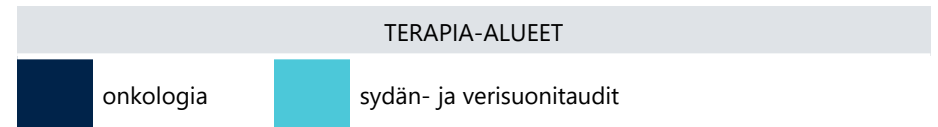
| Tuotetta kehittää                                                                 | Projekti/molekyyli                    | Käyttöaihe                   | Faasi I | Faasi II | Faasi III | Rekisteröinti |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------|----------|-----------|---------------|
|  | ARASTEP (darolutamidi)                | eturauhassyöpä (BCR)         |         |          |           |               |
|  | DASL-HiCaP (darolutamidi)             | eturauhassyöpä (paikallinen) |         |          |           |               |
|  | OMAHA-003 (opevesostaatti)            | eturauhassyöpä (mCRPC)       |         |          |           |               |
|  | OMAHA-004 (opevesostaatti)            | eturauhassyöpä (mCRPC)       |         |          |           |               |
|  | LEVEL/TNX-103 (levosimendaani)        | PH-HFpEF                     |         |          |           |               |
|  | MK-5684-01A (opevesostaatti)          | eturauhassyöpä (mCRPC)       |         |          |           |               |
|  | OMAHA-015 (opevesostaatti)            | rintasyöpä                   |         |          |           |               |
|                                                                                   |                                       | kohdun endometriumien syöpä  |         |          |           |               |
|                                                                                   |                                       | munasarjasyöpä               |         |          |           |               |
|  | CYPIDES (opevesostaatti) <sup>1</sup> | eturauhassyöpä (mCRPC)       |         |          |           |               |
|  | ODM-212 (TEAD-estäjä)                 | kiinteät kasvaimet           |         |          |           |               |

<sup>1</sup> Tutkimus aloitettu ennen lisenssisopimusta MSD:n kanssa, ja siten Orion toteuttaa tutkimusta ja saattaa sen päätökseen

Muutokset vs. Q2'2025: ARANOTE poistettu, koska myyntilupa päämarkkinoilla saatu; OMAHA1 nimetty uudelleen OMAHA-003:ksi; OMAHA2a nimetty uudelleen OMAHA-004:ksi; ODM-105 lopetettu ja poistettu

mHSCP=levinnyt hormonisensitiivinen eturauhassyöpä, mCRCP=levinnyt kastratioresistentti eturauhassyöpä,

BCR=biochemical recurrence after curative radiotherapy, PH-HFpEF=keuhkoverenpainetauti potilailla, joilla on sydämen vajaatoiminta ja normaali ejektiofraktio



# Darolutamidin faasi 3 –ohjelma kattaa liki kaikki eturauhassyövän vaiheet

| Taudin eteneminen                                                                  |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                             |       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| (Neo-)Adjuvant varhainen vaihe                                                     | Ei-metastaattinen keskivaihe                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                           | Metastaattinen myöhäinen vaihe                                                                                                                                              |       |
|                                                                                    | BCR                                                                                                                                                                   | nmCRPC                                                                                                                                                                    | mHSPC                                                                                                                                                                       | mCRPC |
| <b>DASL-HiCaP</b><br>darolutamidi + LHRHA + sädehoito                              | <b>ARASTEP</b><br>darolutamidi + ADT                                                                                                                                  | <b>ARAMIS</b><br>darolutamidi + ADT                                                                                                                                       | <b>ARASENS</b><br>darolutamidi + ADT + dosetakseli                                                                                                                          |       |
| FAASI III (2028e <sup>1</sup> )                                                    | FAASI III (2027e <sup>1</sup> )                                                                                                                                       | HYVÄKSYTTY                                                                                                                                                                | HYVÄKSYTTY                                                                                                                                                                  |       |
|  |   |   |     |       |
|                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           | <b>ARANOTE</b><br>darolutamidi + ADT                                                                                                                                        |       |
|                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           | HYVÄKSYTTY                                                                                                                                                                  |       |
|                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                           |   |       |

<sup>1</sup> Estimated primary completion  
 BCR=biochemical recurrence after curative radiotherapy, nmCRPC=ei-levinnyt kastroatioresistentti eturauhassyöpä,  
 mHSPC=levinnyt hormonisensitiivinen eturauhassyöpä, mCRPC=levinnyt kastroatioresistentti eturauhassyöpä,  
 ADT=androgen deprivation therapy (hormoniterapia), LHRHA=luteinising hormone releasing hormone analogue

# ODM-212, faasi 1/2-vaiheessa oleva TEAD-estäjä, jolla potentiaalia olla luokkansa paras



## Kohdeindikaatiot- Suuri tarve uusille hoidoille

- **Monoterapia kiinteissä kasvaimissa**, jotka liittyvät Hippo-signalointireitin häiriöihin: esim. tietyt harvinaiset syövät, kuten EHE-sarkooma ja mesotelioma sekä pään ja kaulan okasolusyöpä HNSCC
- **Yhdistelmä standardihoitojen kanssa YAP/TAZ-TEAD-välitteisen hoitoresistenssin estämiseksi** esim. EGFR- ja KRAS-estäjien kanssa ei-pienisoluisessa keuhkosyövässä
- Mahdollisesti yhdistettävissä kemoterapiaan ja immuno-onkologiseen hoitoon

EGFR: Epidermal Growth factor= epidermaalinen kasvutekijä  
EHE: epithelioid hemangioendothelioma (rare sarcoma) = epiteelin hemangiendotelioma  
HNSCC: head & neck squamous cell carcinoma = pään ja kaulan okasolusyöpä  
TAZ: WW-domain-containing transcription regulator 1, (WWTR1=TAZ)  
TEAD: transcriptional enhancer associated domain  
YAP: Yes-associated protein

## ODM-212:lla on potentiaalia olla luokkansa paras

|                                    |                                                                                                         |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Teho</b>                        | Näyttö kliinisestä hyödystä (kasvaimen kutistuminen) jo annoksen suurentamista koskevissa tutkimuksissa |
| <b>Turvallisuus</b>                | Toistaiseksi hyvin siedetty                                                                             |
| <b>Farmakokinetiikka</b>           | Suotuisat ja ennustettavat PK-ominaisuudet tutkituilla annoksilla                                       |
| <b>Yhdistelmähoito-potentiaali</b> | Suotuisa profiili käytettäväksi yhdessä muiden lääkkeiden kanssa                                        |

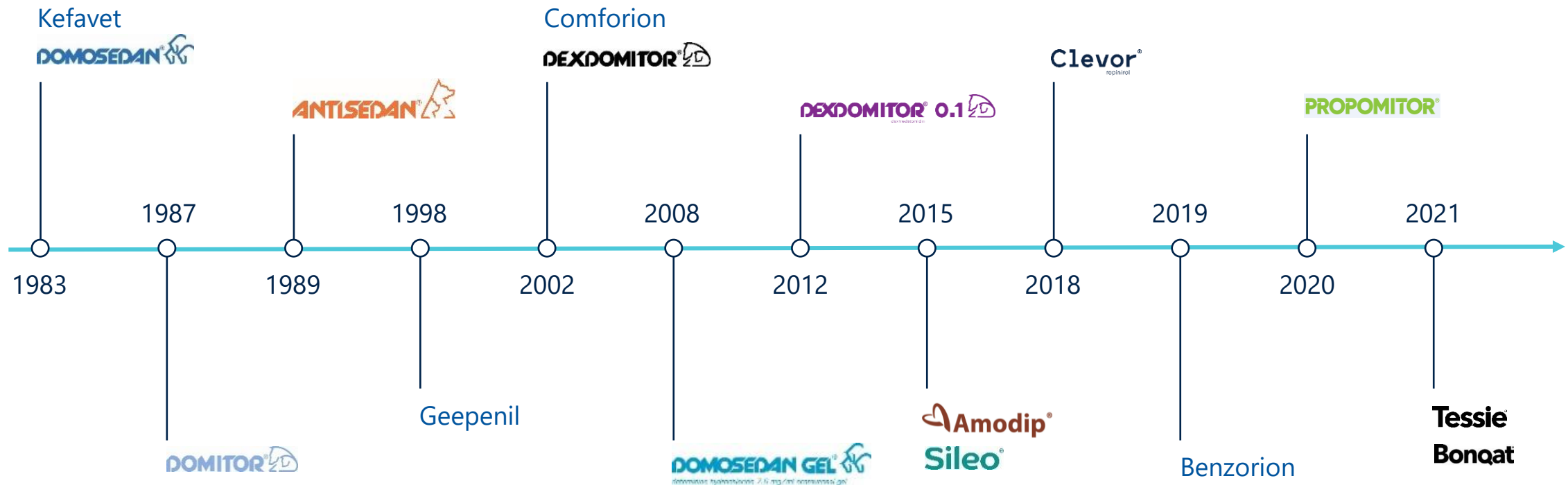
## Toimintamekanismi

- Hippo-signalointireitti säätelee elinten kokoa ihmisillä säätelämällä solujen lisääntymistä ja kuolemaa
- Säätelyhäiriöt voivat johtaa kasvaimen kasvuun, etäpesäkkeisiin ja vastustuskyvyn kehittymiseen useille syöpähoidoille
- Nämä ovat seurausta YAP- ja TAZ-koaktivaattoreista riippuvaisen TEAD-transkriptiotekijän aktiivisuudesta
- ODM-212 on suun kautta otettava pienmolekyylili, joka estää selektiivisesti kaikkia neljää TEAD-transkriptiotekijää

# Olemme luotettu ja innovatiivinen eläinlääkkeiden kehittäjä



Orionin keskeisten eläinlääkkeiden myyntiluvat





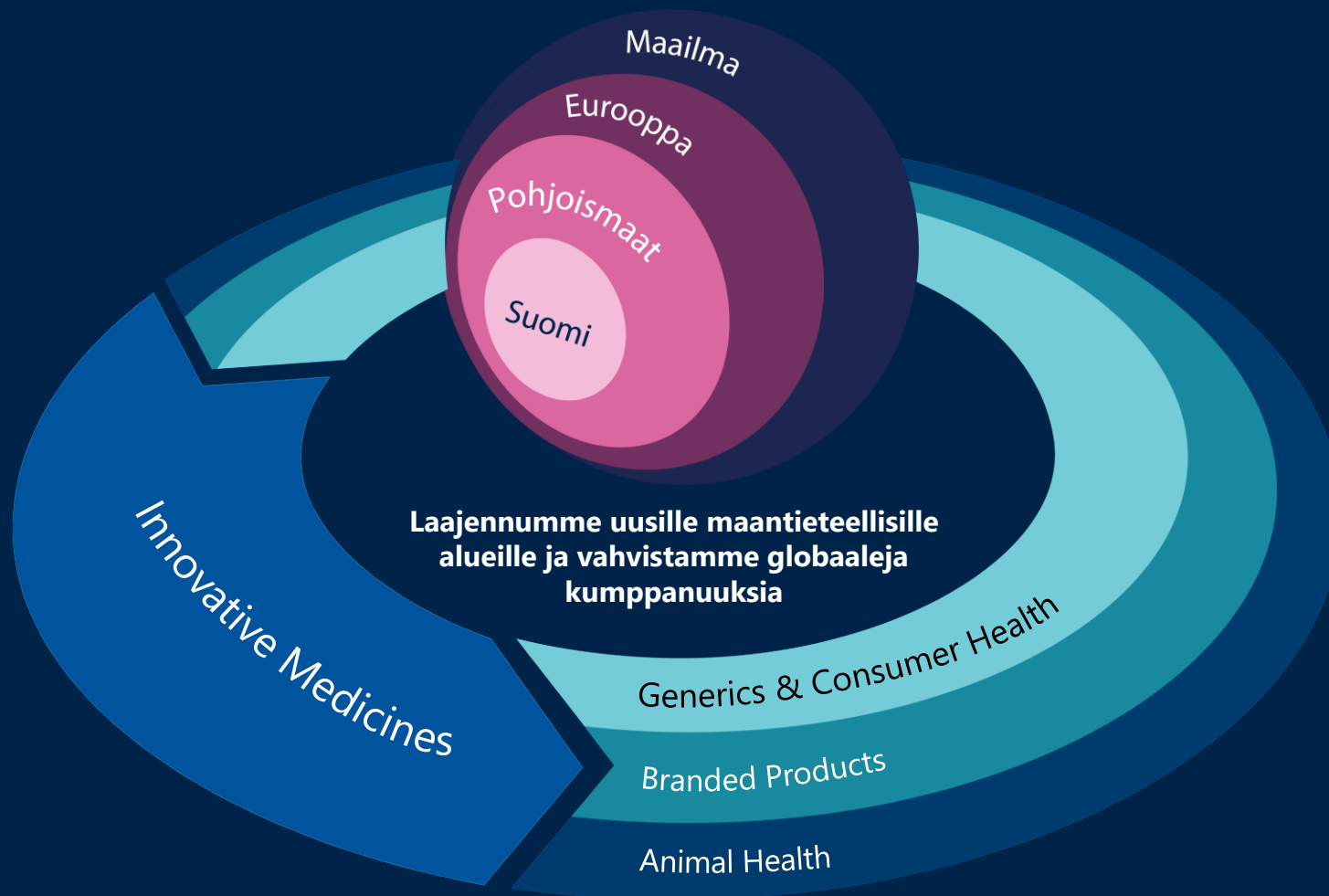
# Strategia ja taloudelliset tavoitteet

# Hyvinvointia rakentamassa

Pohjoismaisten juurtemme innoittamana tuemme ihmisiä ympäri maailman, jotta he voivat elää täyttä elämää – tänään ja huomenna.



**Rakennamme  
asiakaslähtöistä portfolioa**



**Kehitämme kasvun  
mahdollistajia**



# Haave globaalista, suomalaisesta lääkeyrityksestä on ollut olemassa jo pitkään – **miksi juuri nyt?**

## **Tuleva vuosikymmen lupaa kasvua:**

Nubeqan®, Easyhalerin® ja geneeristen lääkkeiden menestys antavat meille mahdollisuuksia investoida kasvuun ja innovaatioihin.

## **Olemme osoittaneet kykymme innovatiivisessa lääkekehityksessä.**

Kehitämme lupaavia uusia molekyylejä ja meillä on vahva, dataan pohjautuva tutkimusputki.

## **Kaikki liiketoiminta-alueemme** ovat

osoittaneet muuntautumiskykyä haastavinakin aikoina ja luoneet vahvan pohjan kasvulle.

**2030–**

**Meillä on erinomaiset valmiudet tehdä seuraavista vuosista varsinainen innovaatioiden vuosikymmen.**

# Hyvinvointia rakentamassa

Pohjoismaisten juurtemme innoittamana tuemme ihmisiä ympäri maailman, jotta he voivat elää täyttä elämää – tänään ja huomenna.

## Rakennamme asiakaslähtöistä portfolioa:

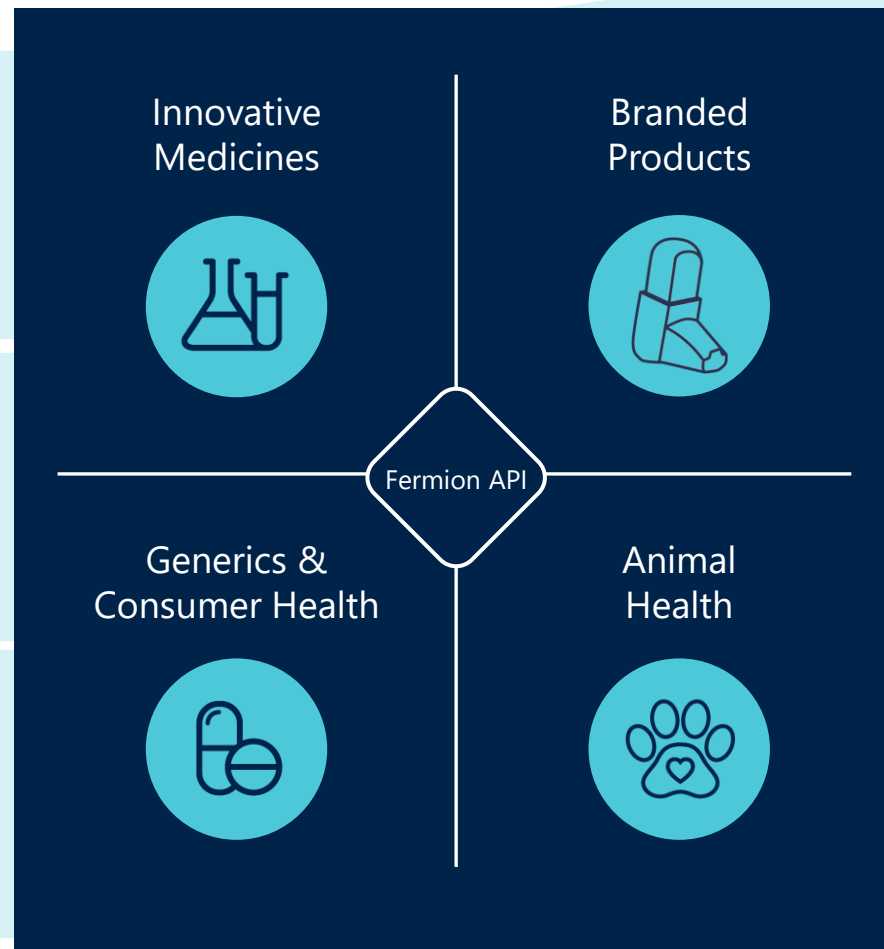
- Innovatiiviset lääkkeet onkologiaan ja kivunlievitykseen
- Brändituotteet hengityselin- ja keskushermostosairauksiin sekä naisten terveyteen
- Lisäarvoa tuottavat ja monimutkaiset geneeriset lääkkeet sekä arvolupauksia sisältävät itsehoitotuotteet
- Tuotevalikoima tuotanto- ja seuraeläimille

## Laajennamme uusille maantieteellisille alueille ja vahvistamme globaaleja kumppanuuksia:

- Markkina-aseman vahvistaminen Euroopassa
- Aseman vahvistaminen ja laajentaminen Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella, ml. Japani
- Jalansijan rakentaminen Yhdysvalloissa askel askeleelta

## Kehitämme kasvun mahdollistajia:

- Osaaminen ja kulttuuri
- Turvallisuus ja vastuullisuus
- Globaalit kaupallistamiskyvykkyudet
- Dataan pohjautuva toiminta
- End-to-end -arvoketju



# Kasvumme on kolmivaiheinen

## VAHVISTA JA LAAJENNA

Vahvistamme positiotamme Euroopassa ja APAC-alueella

## KEHITÄ JA INVESTOI

Kehitämme kaupallisia omaisuuseriämme sekä kyvykkyyksiämme ja investoimme niihin globaalisti

## KIIHDYTÄ

Kasvatamme ja maksimoimme omaisuuseriemme arvoa globaalisti



Pohjoismaisten juurtemme innoittamana tuemme ihmisiä ympäri maailman, jotta he voivat elää täyttä elämää – tänään ja huomenna.

## LYHYT AIKAVÄLI

Eurooppa, APAC, Japani

## KESKIPITKÄ AIKAVÄLI

+ USA

## PITKÄ AIKAVÄLI

Globaali

**Kasvun mahdollistajat**

# Taloudelliset tavoitteet

Strategiakausi 2024–2028

## Liikevaihto

CAGR  $\geq 8$  %<sup>1</sup>

## Liikevoitto

Kasvaa liikevaihtoa nopeammin<sup>1,2</sup>

## Omavaraisuusaste

$\geq 50$  %

## Oman pääoman tuotto (ROE)

$\geq 25$  %

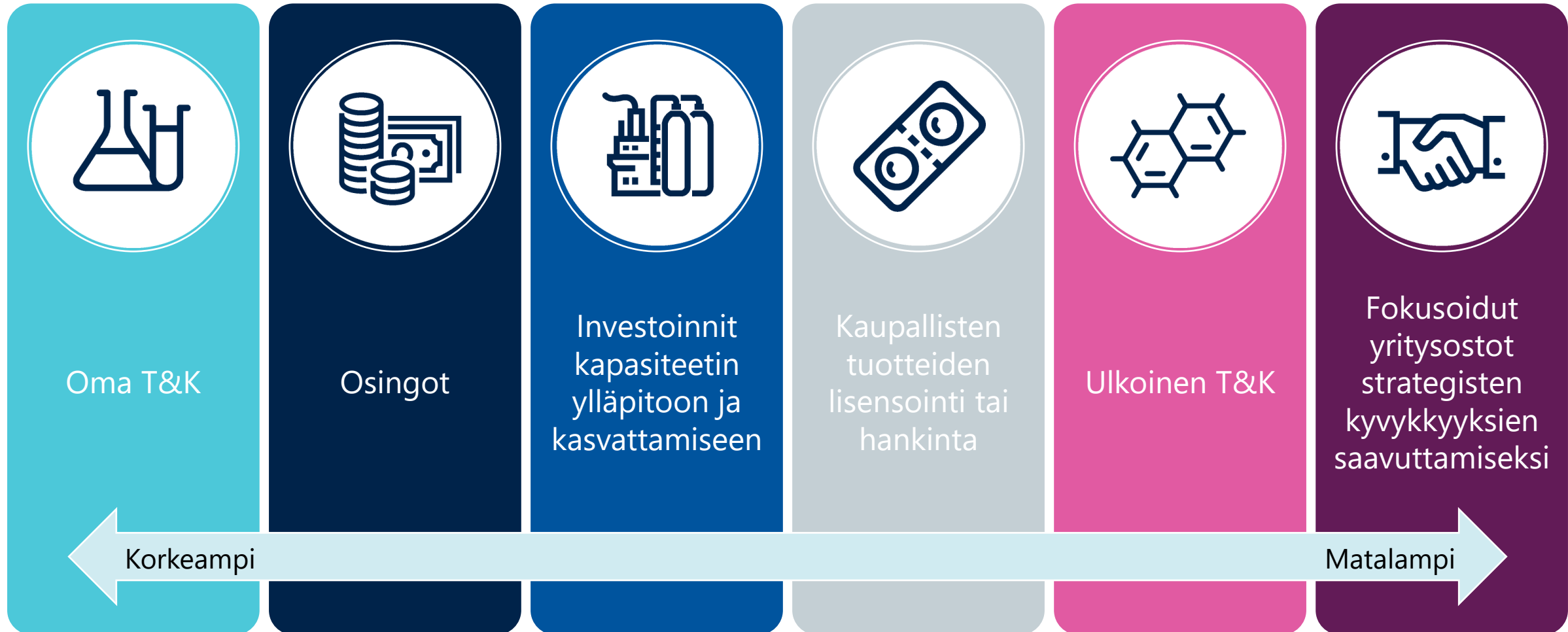
## Osinko

Osakekohtaisen osingon kasvattaminen vuosittain  
ja 50–100 %:n osingonjakosuhde

# Orionin strategia 2024–2028 – keskeisiä asioita



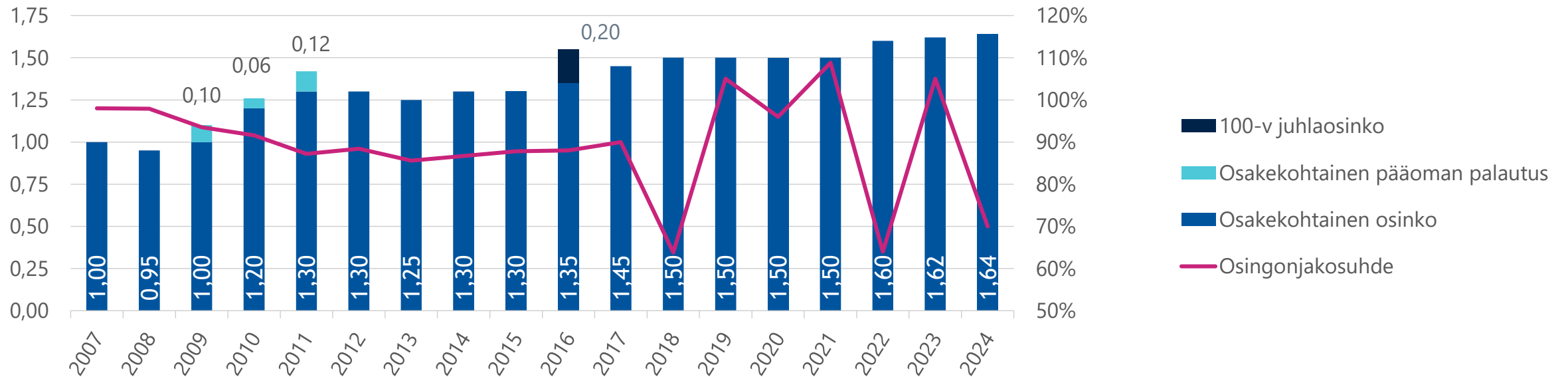
# Fokus pääoman allokaatiossa



# Osinkopolitiikka ja osinkohistoria

- Orion ottaa osingonjaossaan huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet.

EUR Osinkohistoria





Vastuullisuus on  
osa Orionin  
missiota



# Orionin vastuullisuusohjelma

## Potilasturvallisuus aina etusijalla

Jo sata vuotta olemme laittaneet potilaan turvallisuuden etusijalle, ja se on edelleen päivittäisen työmme tärkein ydin.

Olemme merkittävä lääkesaatavuuden varmistaja – myös kriisin sattuessa.



## Huolenpito hyvinvoinnin osaajista

Pidämme huolta orionilaisista – asiakkaan eteen koko sydämensä ja osaamisensa peliin laittavista ammattilaisista.

Työympäristömme on innostava. Haluamme ihmisten voivan hyvin.



## Aktiivinen työ ympäristön puolesta

Tähtäämme ympäristöasioissa alamme huipulle. Orion on sitoutunut työskentelemään sen eteen, ettei liiketoimintamme tai arvoketjumme aiheuttaisi luontokatoa. Orion on sitoutunut sovittamaan ilmastosiirtymänsä 1,5 °C:n globaalin lämpenemisen rajoihin. Työtämme ohjaavat tieteeseen perustuvat lyhyen aikavälin tavoitteemme. Tavoitteenamme on myös saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2050 mennessä.



## Eettisyys työn ytimessä

Noudatamme korkeita eettisiä standardeja ja toimimme vastuullisesti kaikissa tilanteissa.

Rakennamme kestäväää ja läpinäkyvää liiketoimintaa yhdessä kumppaneidemme kanssa.

# Orionin ilmastotavoitteet perustuvat tieteeseen



**Science Based Targets initiative (SBTi)** -hyväksyntä osoittaa, että lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteemme ovat linjassa uusimman ilmastotieteen kanssa



# 70 %

Orion sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1- ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 70 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 tasosta.



# 78 %

Orion sitoutuu siihen, että 78 % sen toimittajista, jotka kattavat ostetut tavarat ja palvelut, pääomahyödykkeet sekä arvoketjun alkupään (upstream) kuljetuksen ja jakelun, asettavat tieteeseen perustuvat päästötavoitteet vuoteen 2029 mennessä.

# Orionin osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2025

28.10.2025



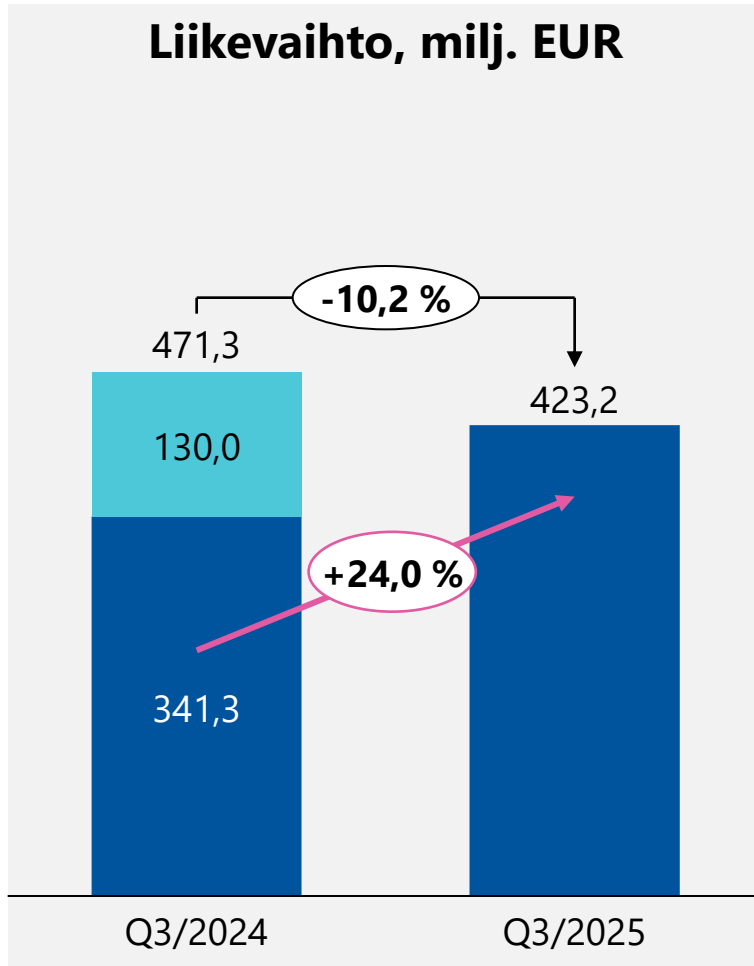
## Q3 2025 kohokohdat

- Euroopan komissiolta hyväksyntä darolutamidille yhdessä ADT-hoidon kanssa mHSPC-potilailla
- Q3:lla Nubeqa® -rojalitit ja tuotemyynti Bayerille kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla
- Generics and Consumer Health –yksiköllä vahva vuosineljännes
- ODM-105 (tasipimidiini) Faasi 2 ei saavuttanut tavoitteitaan
- Kehitys unettomuuden hoitoon lopetetaan

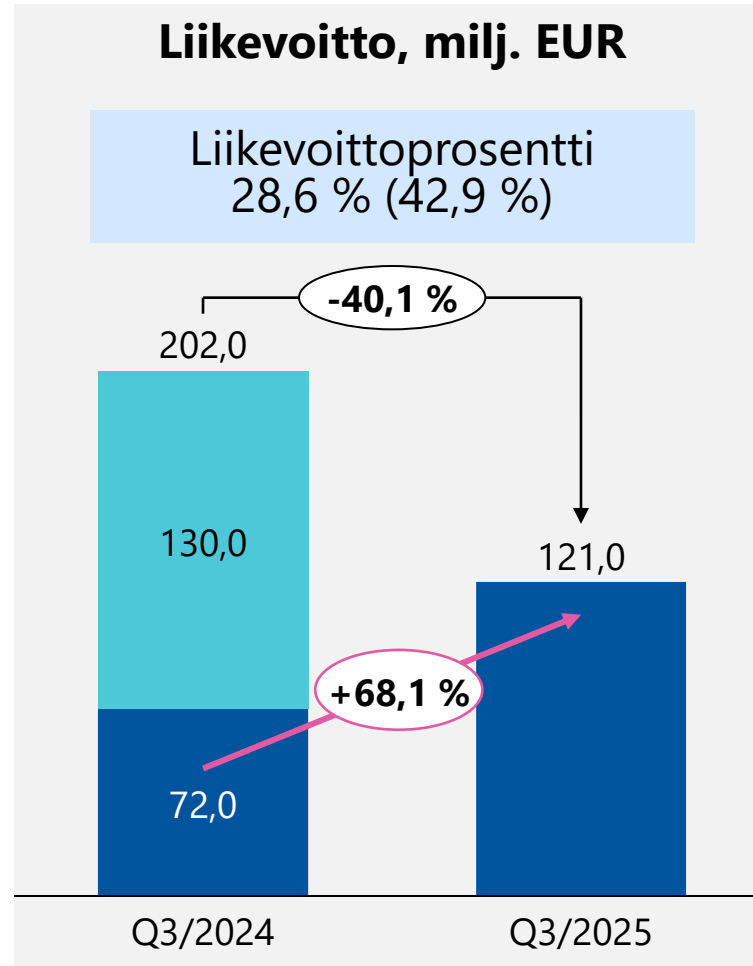


# Q3 2025 taloudellinen kehitys

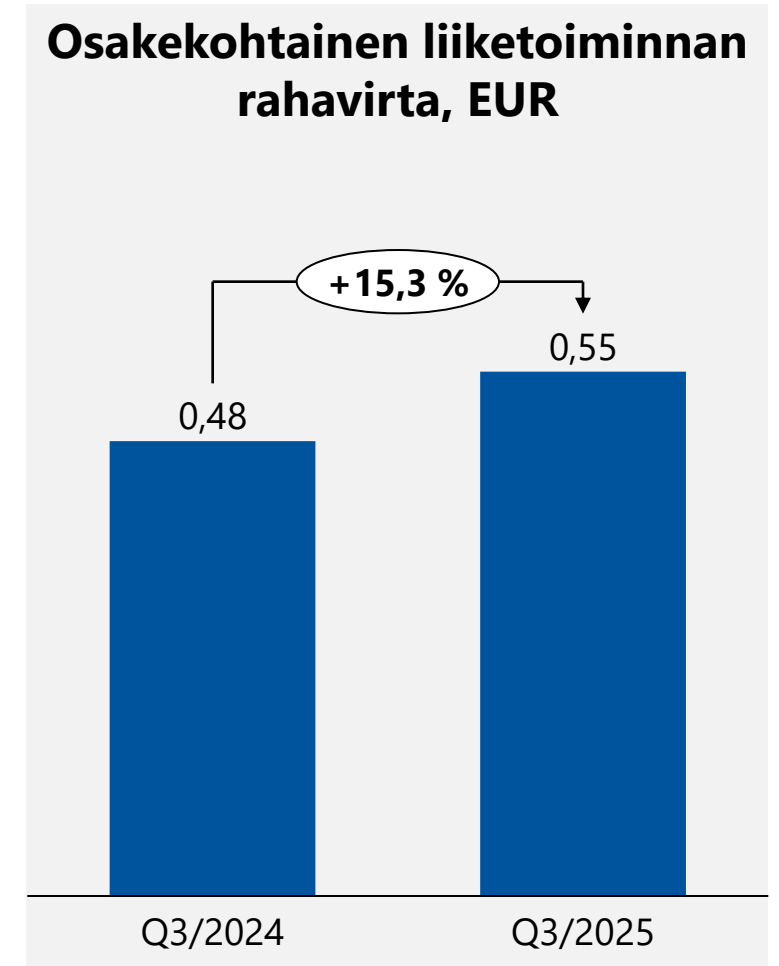
## Liikevaihto, milj. EUR



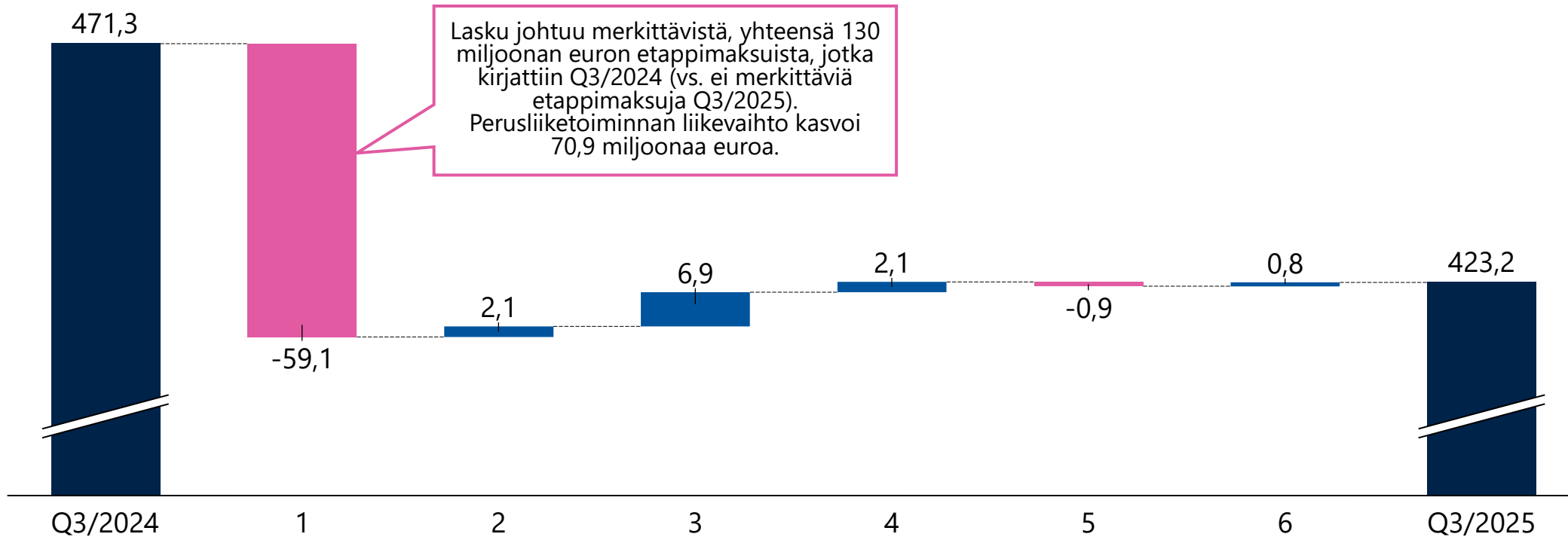
## Liikevoitto, milj. EUR



## Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, EUR



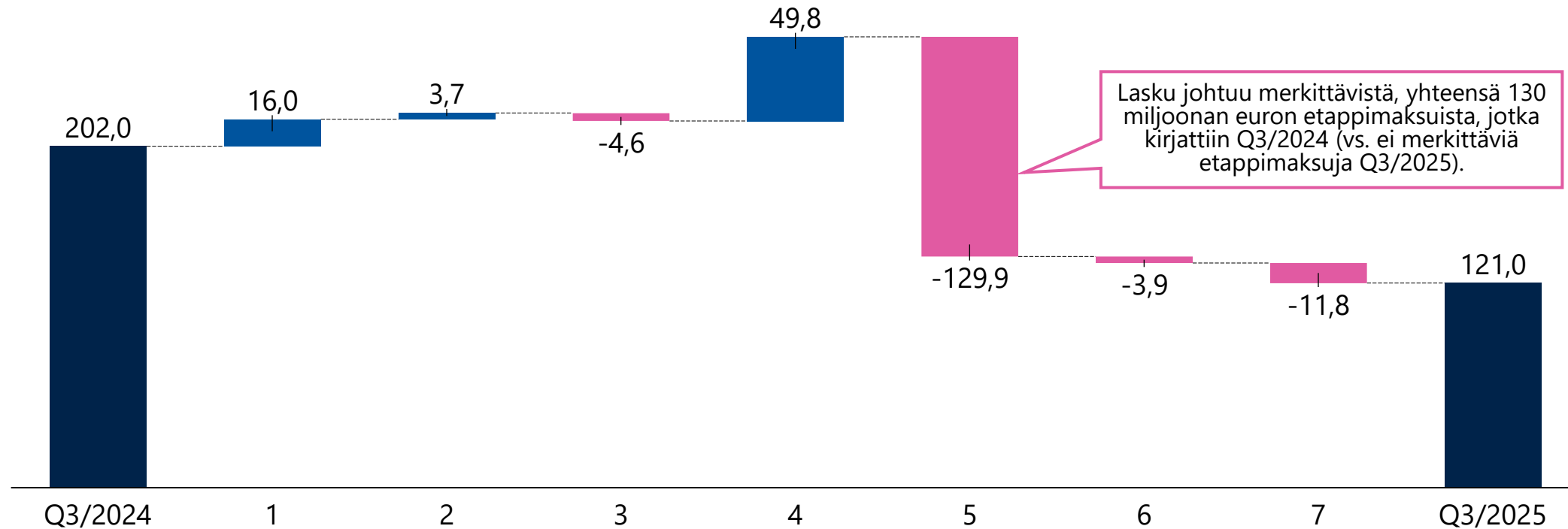
# Liikevaihdon kehitys (MEUR) Q3/24 → Q3/25



Lasku johtuu merkittävistä, yhteensä 130 miljoonan euron etappimaksuista, jotka kirjattiin Q3/2024 (vs. ei merkittäviä etappimaksuja Q3/2025). Perusliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 70,9 miljoonaa euroa.

|   |                              |   |                              |
|---|------------------------------|---|------------------------------|
| 1 | Innovative Medicines         | 4 | Animal Health                |
| 2 | Branded Products             | 5 | Fermion                      |
| 3 | Generics and Consumer Health | 6 | Kurssierot ja muut toiminnot |

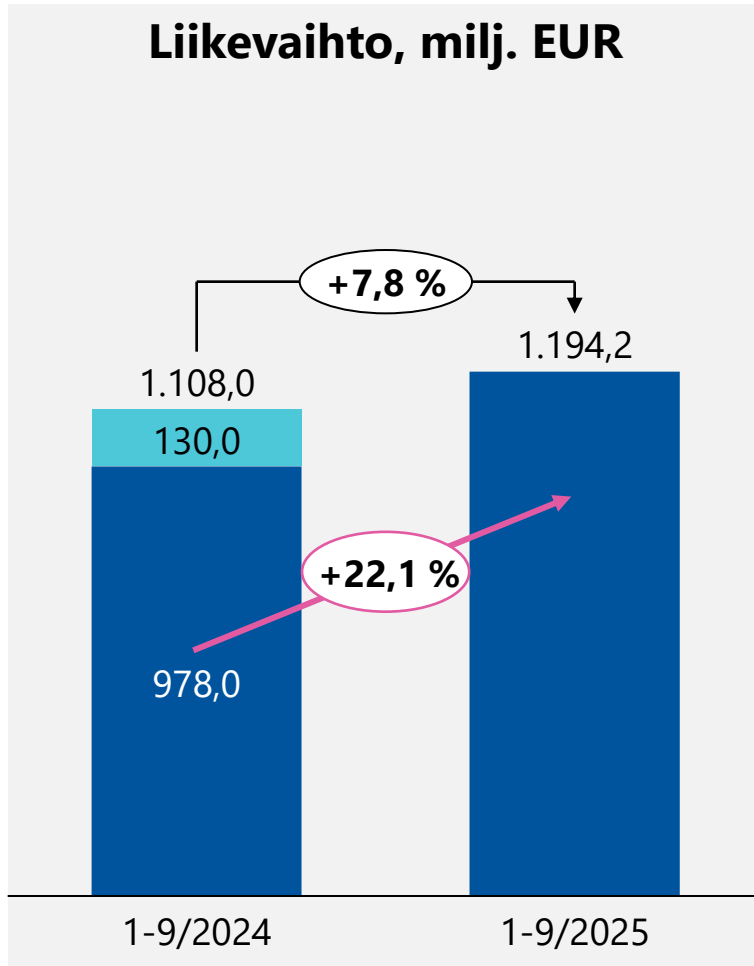
# Liikevoiton kehitys (MEUR) Q3/24 → Q3/25



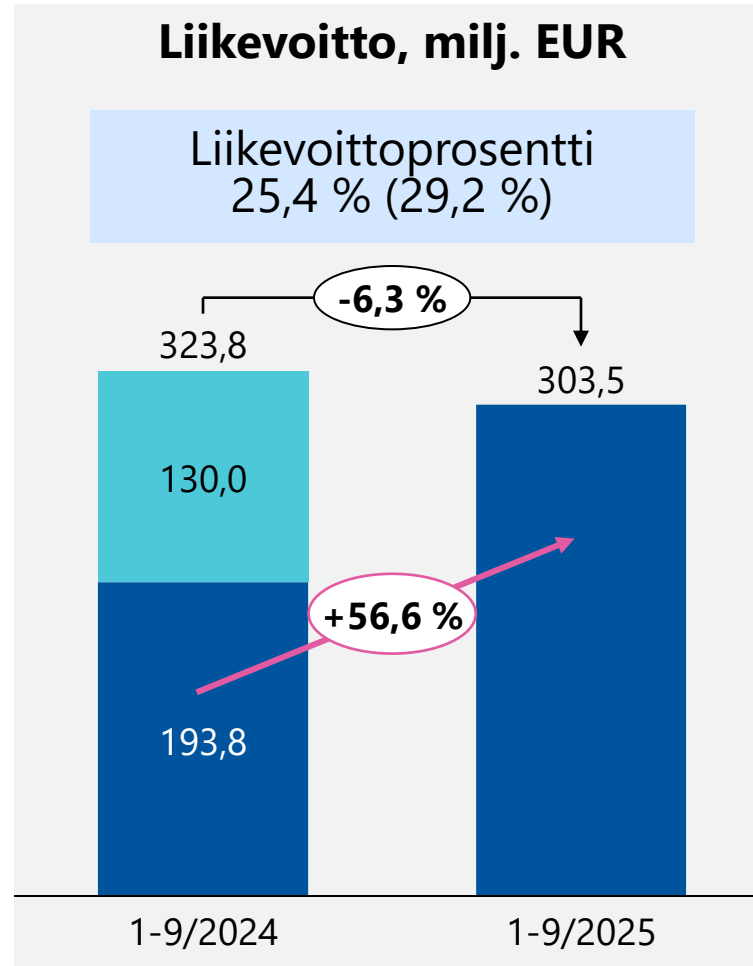
|   |                                                             |   |                      |
|---|-------------------------------------------------------------|---|----------------------|
| 1 | Myyntivolyymien muutos                                      | 5 | Etappimaksut         |
| 2 | Hintojen, tuotantokustannusten ja tuotevalikoiman muutokset | 6 | Muut tuotot ja kulut |
| 3 | Valuuttakurssivaikutus bruttokatteeseen                     | 7 | Kiinteät kulut       |
| 4 | Rojaltit                                                    |   |                      |

# Tammi-syyskuu 2025 taloudellinen kehitys

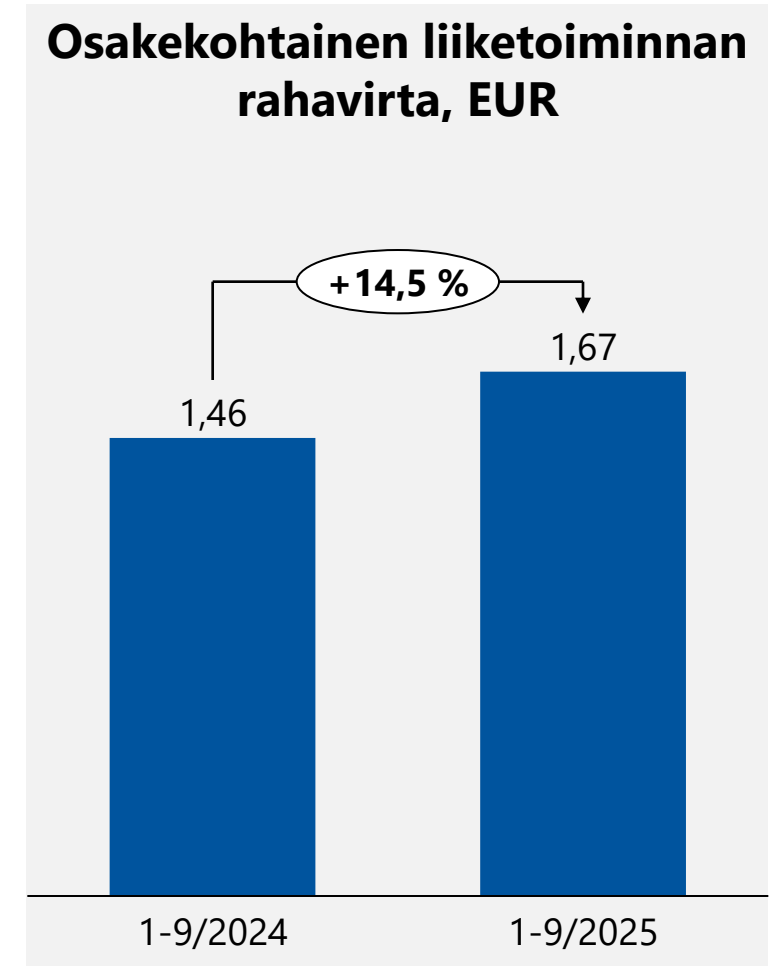
## Liikevaihto, milj. EUR



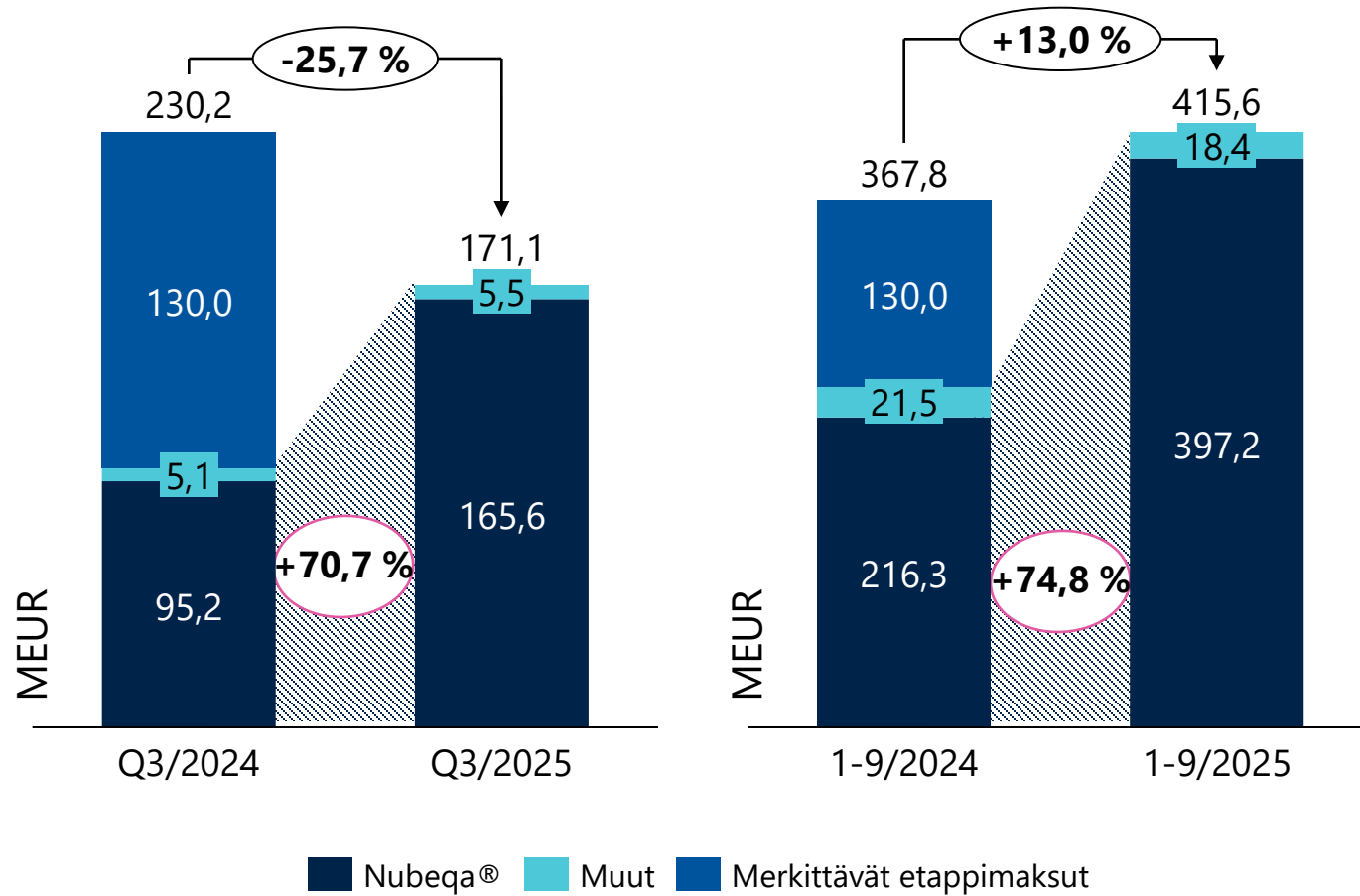
## Liikevoitto, milj. EUR



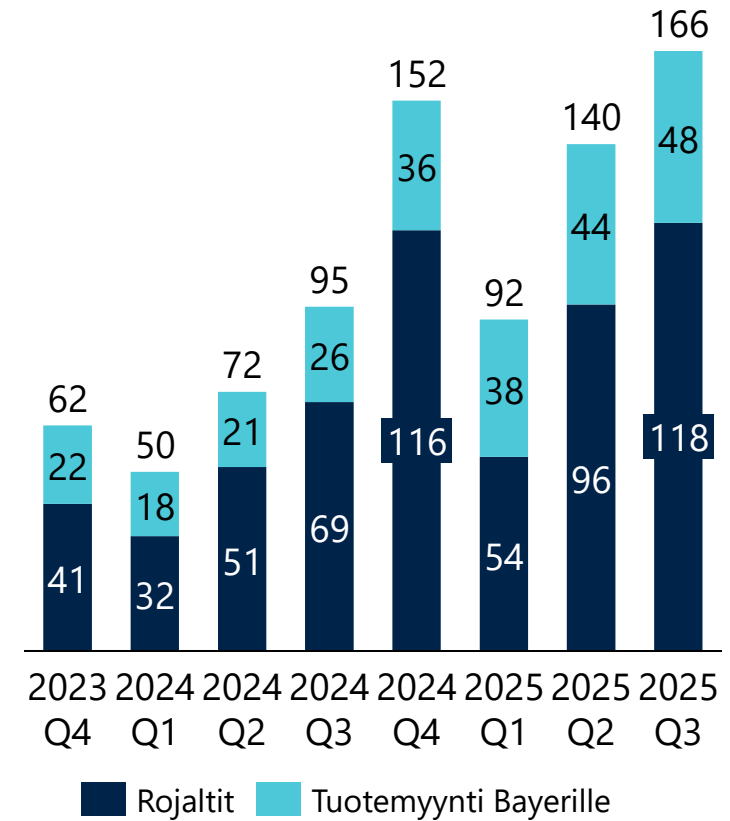
## Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta, EUR



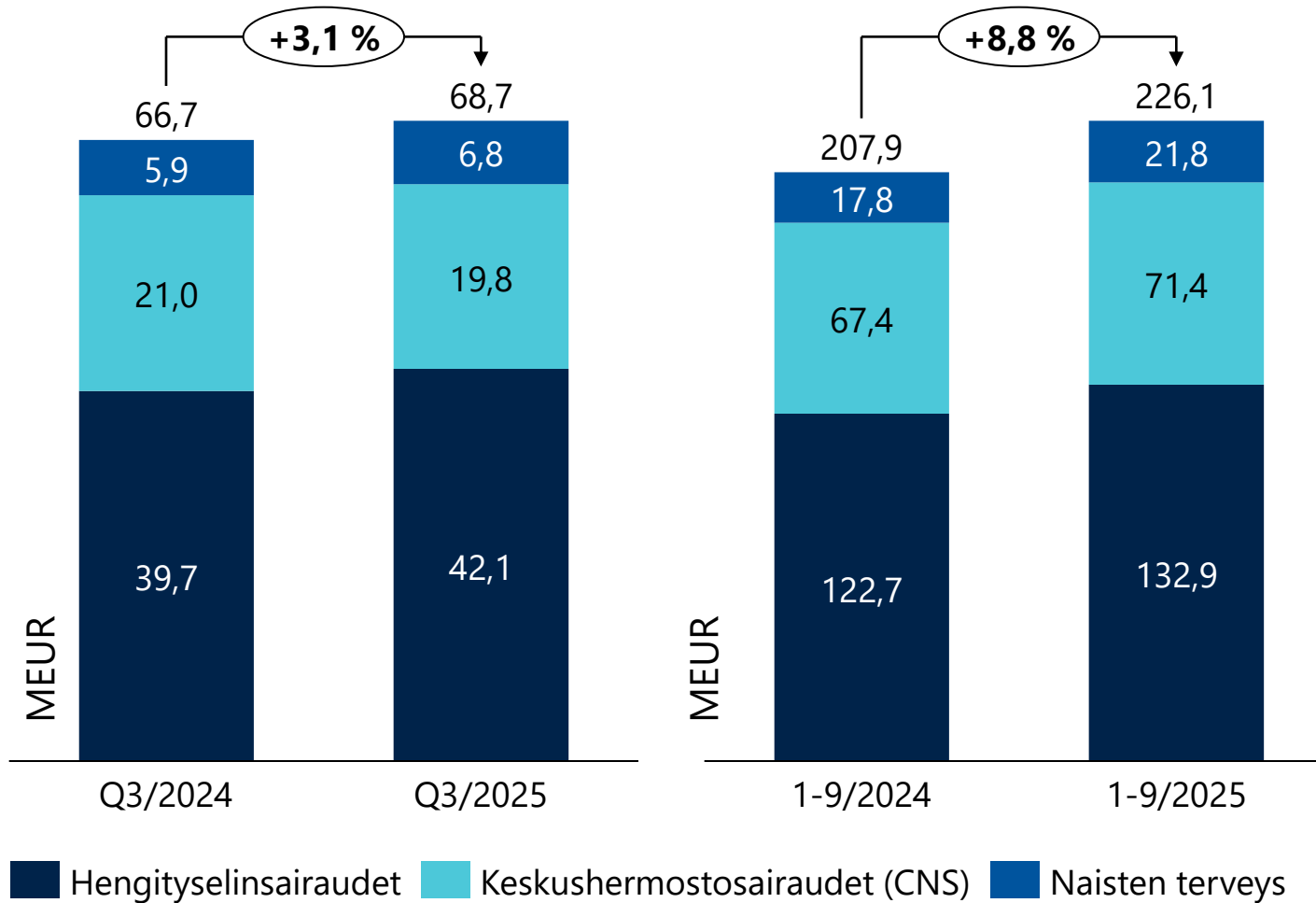
# Innovative Medicines



## Nubeqa® -myynti (milj. EUR)

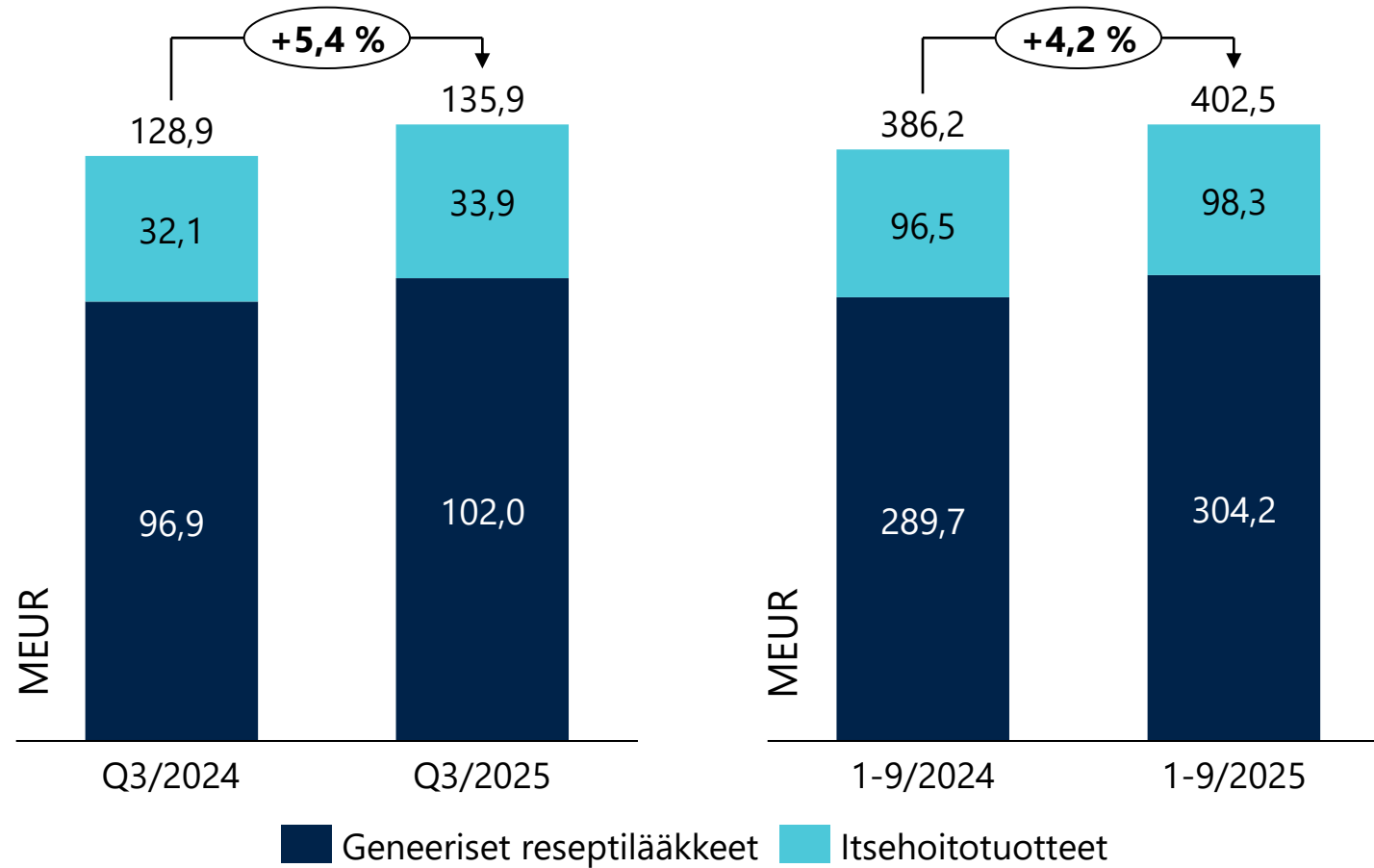


# Branded Products



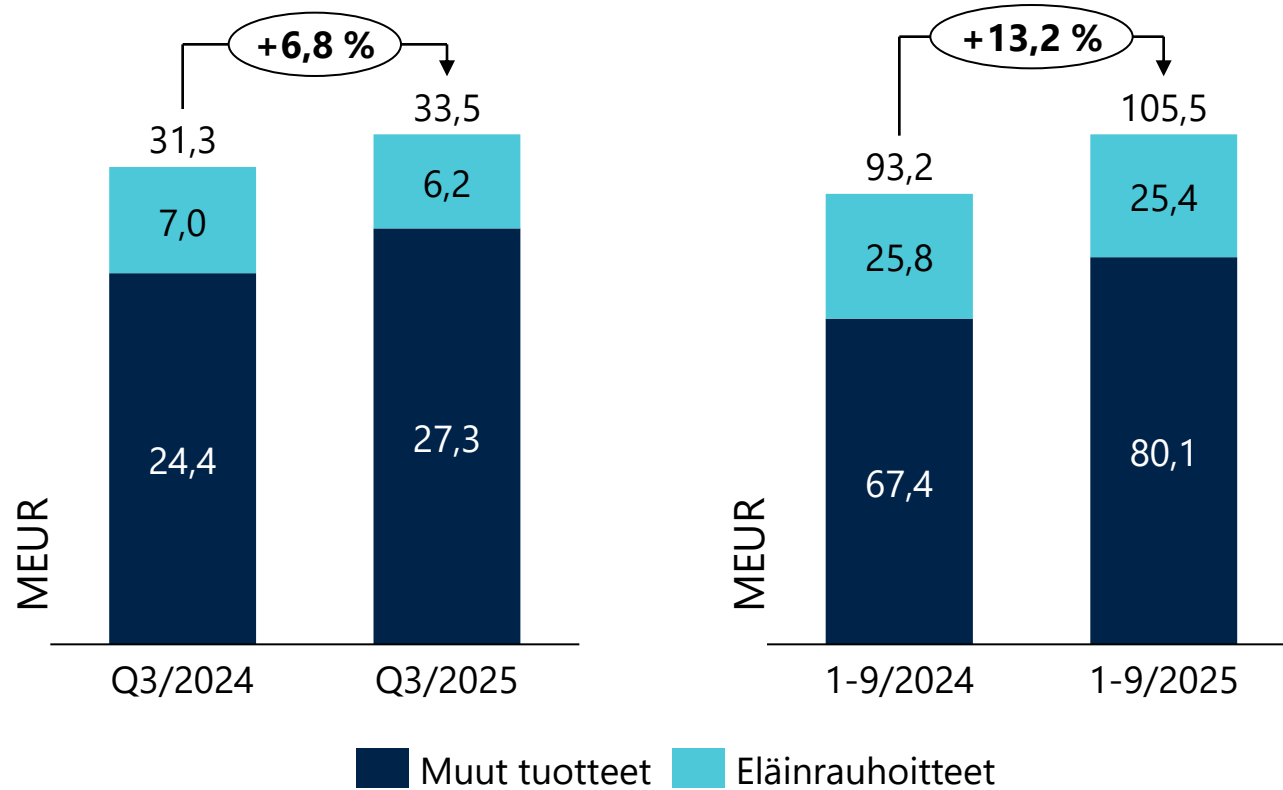
- Kasvu hidastui jonkin verran Q3:lla joidenkin toimitusten ajoitusten vuoksi
- Keskushermostosairaudet-terapia-alueen myynti tammi-syyskuussa kasvoi pääosin Japanin entakaponimyyntin ansiosta
- Easyhaler® budesonidi-formoteroli-yhdistelmävalmiste kasvuajuri hengityselinsairaudet-terapia-alueella

# Generics and Consumer Health



- Uudet lanseeraukset ja Orionin tuotteiden hyvä saatavuus Suomessa tukivat kasvua
- Orionin tuotteiden hyvä saatavuus Skandinaviassa tuki kasvua
- Erittäin hyvä suoritus Q3:lla ja koko vuonna ottaen huomioon, että Simdaxin ja deksmedetomidiinituotteiden myynti laskee edelleen nopeasti

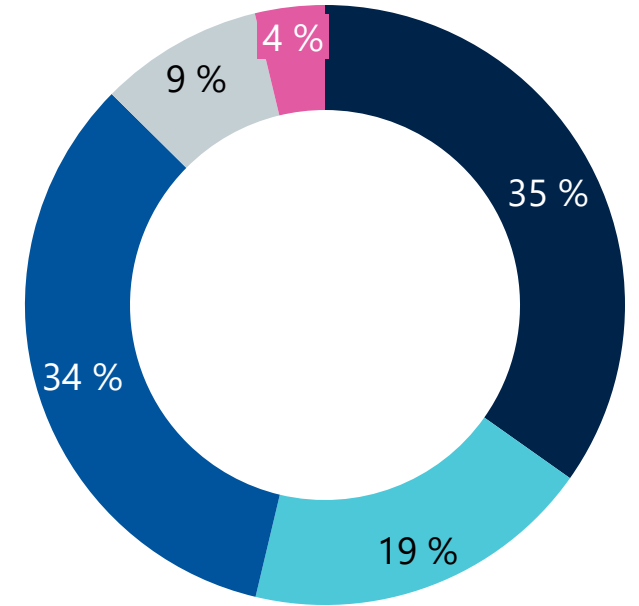
# Animal Health



- Kasvu tuli useista eri tuotteista ja useilta eri alueilta
- Q3:lla kasvu hidastui jonkin verran joidenkin toimitusten ajoituksesta johtuen

# TOP 10 -tuotteet ja liikevaihdon jakauma 1-9/2025

|     | Tuote tai tuoteportfolio                                | milj.<br>EUR | vs.<br>YTD9/2024 |
|-----|---------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| 1.  | Nubeqa®                                                 | 397,2        | +83,6 %          |
| 2.  | Easyhaler® -tuoteportfolio                              | 129,7        | +7,9 %           |
| 3.  | Entakaponituotteet <sup>1</sup>                         | 64,5         | +4,6 %           |
| 4.  | Dexdomitor®, Domitor®, Domosedan®, Antisedan®           | 25,4         | -1,6 %           |
| 5.  | Divina® -sarja                                          | 21,8         | +22,9 %          |
| 6.  | Burana®                                                 | 17,5         | -1,7 %           |
| 7.  | Trexan®                                                 | 12,3         | +9,6 %           |
| 8.  | Simdax®                                                 | 12,2         | -13,8 %          |
| 9.  | Ketiapiinituotteet                                      | 9,9          | +10,4 %          |
| 10. | Deksmedetomidiini-valmisteet ihmiskäyttöön <sup>2</sup> | 8,3          | -31,4 %          |



- Innovative Medicines
- Branded Products
- Generics and Consumer Health
- Animal Health
- Fermion

Innovative Medicines

Branded Products

Animal Health

Generics and Consumer Health

<sup>1</sup> Stalevo®, Comtess®, Comtan® ja muut entakaponituotteet

<sup>2</sup> Dexdor®, Precedex® ja muut deksmedetomidiini-valmisteet

# Hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteiden edistyminen

Q3

## Scope 1 & 2

**Turun höyryhanke:** Höyryntuotannon sähköistämisen rakentaminen etenee, odotetaan olevan toiminnassa Q1 2026.

**Oulun tehdas:** Siirtyminen fossiilisesta polttoaineesta biopohjaiseen polttoaineeseen on saatu onnistuneesti päätökseen etuajassa, ja sen ennustetaan vähentävän hiilidioksidipäästöjä paikallisesti ~90 % syyskuusta 2025 alkaen.

**Espoon höyryhanke:** Aikataulussa ja valmis siirtymään seuraavaan vaiheeseen viimeistään Q1 2026 loppuun mennessä.



70%

Orion sitoutuu vähentämään absoluuttisia Scope 1- ja 2 - kasvihuonekaasupäästöjä 70 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 tasosta.

## Scope 3

**Toimittajien sitoutuminen:** Orion on käynnistänyt vuonna 2025 sitouttamisohjelman. Se kohdistuu eniten päästöjä aiheuttaviin toimittajiin, jotka eivät vielä ole asettaneet tieteeseen perustuvia päästötavoitteita. Tässä ohjelmassa Orion tarjoaa tukea ja vaihtaa parhaita käytäntöjä sekä teknistä osaamista toimittajiensa kanssa.



78%

Orion sitoutuu siihen, että päästöissä mitattuna 78 % sen toimittajista, jotka kattavat ostetut tavarat ja palvelut, pääomahyödykkeet sekä arvoketjun alkupään (upstream) kuljetuksen ja jakelun, asettavat tieteeseen perustuvat päästötavoitteet vuoteen 2029 mennessä.

# Keskeiset yhteistyösopimukset

# Yhteistyö Bayerin kanssa darolutamidin (Nubeqa®) kehittämiseksi ja kaupallistamiseksi

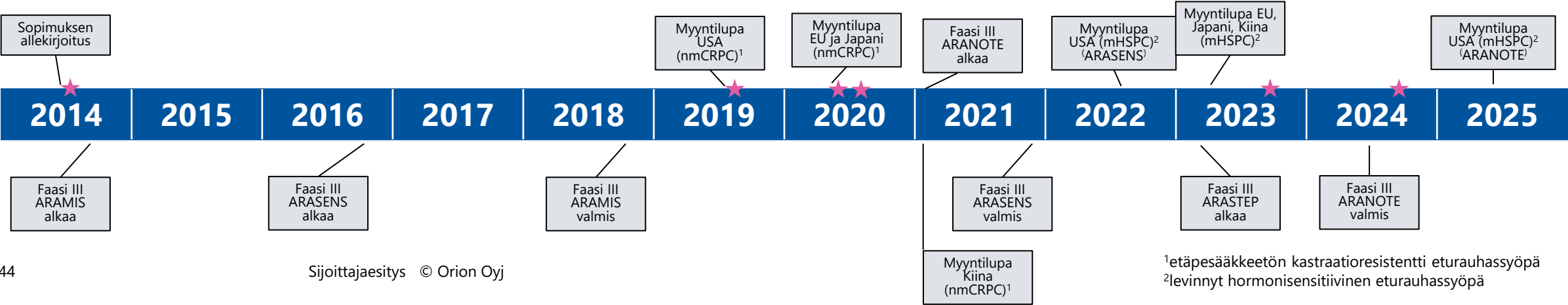


| Orionille maksettava vuosittain porrastettu rojalti                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Keskimääräinen vuotuinen rojalтин taso on aluksi noin 20 %                                                                                                                  |
| Jos darolutamidin vuotuinen maailmanlaajuinen myynti olisi 3 miljardia euroa, Orionin saama keskimääräinen vuotuinen rojalti olisi hieman yli 25 %                          |
| Orion valmistaa tuotteet maailmanlaajuisille markkinoille ja valmistuskulut katetaan rojalteilla (Etappimaksut + rojaltit – valmistuskulut) = Orionin bruttokate Nubeqasta) |
| Orion maksaa omasta tulovirrastaan pientä rojaltia Endo Pharmaceuticals -yhtiölle                                                                                           |

| Nubeqa®-myynti Orionin kirjanpidossa – yksinkertaistettu havainnollistava esimerkki |     |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                     | Q1  | Q2    | Q3    | Q4    | TOTAL |
| Bayerin markkinamyynti                                                              | 0   | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 3,000 |
| Tuotemyynti                                                                         | 100 | 50    | 100   | 0     | 250   |
| Rojalti (tässä esimerkissä kiinteä 20%)                                             | 0   | 200   | 200   | 200   | 600   |
| Edellisen kvartaalin tuotemyynnin vähennys rojalteista                              | 0   | -100  | -50   | -100  | -250  |
| Orionin tulot (tuotemyynti + rojalti – ed. kvartaalin tuotemyynti)                  | 100 | 150   | 250   | 100   | 600   |

| Orionille maksettavat etappimaksut | Summa    | Kirjattu   |
|------------------------------------|----------|------------|
| Allekirjoitusmaksu                 | 50 MEUR  | 2014 ✓     |
| Myynnin aloitus Yhdysvalloissa     | 45 MEUR  | 2019 ✓     |
| Myynnin aloitus EU:ssa             | 20 MEUR  | 2020 ✓     |
| Myynnin aloitus Japanissa          | 8 MEUR   | 2020 ✓     |
| Ensimmäinen myyntietappimaksu      | 30 MEUR  | 2023 ✓     |
| Toinen myyntietappimaksu           | 70 MEUR  | 2024 ✓     |
| Kolmas myyntietappimaksu           | 180 MEUR | 2025-2026e |

★ =etappimaksu



<sup>1</sup>etäpesäkkeetön kastratioresistentti eturauhassyöpä  
<sup>2</sup>levinnyt hormonisensitiivinen eturauhassyöpä

# Maailmanlaajuinen yksinoikeudellinen lisenssisopimus MSD:n kanssa



koskien opevesostaattia (ODM-208/MK-5684) ja muita CYP11A1-entsyymien toimintaa estäviä lääkkeitä

## Taloudelliset ehdot

|                                                                                               |                        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|
| Ennakkomaksu                                                                                  | 290 miljoonaa dollaria | 2022 ✓ |
| Mahdolliset etappimaksut Orionille yhteensä enintään 1,63 mrd. USD                            |                        |        |
| Kehitysvaiheen etappimaksut                                                                   | enintään 30 milj. USD  |        |
| Viranomaishyväksyntään liittyvät etappimaksut                                                 | enintään 625 milj. USD |        |
| Myyntiin liittyvät etappimaksut                                                               | enintään 975 milj. USD |        |
| Vuositain porrastettu rojalti Orionille                                                       |                        |        |
| Alkaa matalasta kaksinumeroisesta luvusta ja on enintään hieman yli 20 prosenttia             |                        |        |
| Rojaltiasteikon yläpään saavuttaminen edellyttäisi usean miljardin dollarin vuotuista myyntiä |                        |        |
| Tuotteen valmistus                                                                            |                        |        |
| Orion vastaa tuotteen valmistamisesta ja toimittamisesta MSD:lle                              |                        |        |

## Keskeiset kliiniset kehityshankkeet

| Hanke                                                                                      | Faasi | Indikaatio                                                | Trial on Clinicaltrials         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|
| OMAHA-003                                                                                  | III   | mCRPC <sup>1</sup>                                        | <a href="#">Lisätietoa (EN)</a> |
| OMAHA-004                                                                                  | III   | mCRPC <sup>1</sup>                                        | <a href="#">Lisätietoa (EN)</a> |
| MK-5684-01A                                                                                | II    | mCRPC                                                     | <a href="#">Lisätietoa (EN)</a> |
| OMAHA-015                                                                                  | II    | rintasyöpä, kohdun endometrioosin syöpä ja munasarjasyöpä | <a href="#">Lisätietoa (EN)</a> |
| <a href="#">Kaikki opevesostaatilla tehtävät tutkimukset Clinicaltrials.gov-sivustolla</a> |       |                                                           |                                 |

<sup>1</sup> levinnyt kastroaioresistentti eturauhassyöpä

# Maailmanlaajuinen yksinoikeudellinen lisenssisopimus Tenaxin kanssa koskien levosimendaania



## Taloudelliset ehdot

|                                                                                                                                                        |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Mahdolliset etappimaksut Orionille yhteensä enintään 61 milj. USD                                                                                      |                       |
| Viranomaishyväksyntään liittyvät etappimaksut                                                                                                          | Enintään 16 milj. USD |
| Myyntiin liittyvät etappimaksut                                                                                                                        | Enintään 45 milj. USD |
| Vuositain porrastettu rojalti Orionille                                                                                                                |                       |
| Alkaen korkeasta yksinumeroisesta prosenttiluvusta päättyen matalaan kaksinumeroiseen prosenttilukuun (from high single-digit to low-teen percentages) |                       |

## Keskeiset kliiniset kehityshankkeet

| Hanke | Faasi | Indikaatio | Trial on Clinicaltrials         |
|-------|-------|------------|---------------------------------|
| LEVEL | III   | PH-HFpEF   | <a href="#">Lisätietoa (EN)</a> |

# Liitteet



# Näkymäarvio vuodelle 2025 (täsmennetty 28.10.2025)

**Liikevaihto**

**1 640–1 720  
miljoonaa euroa**

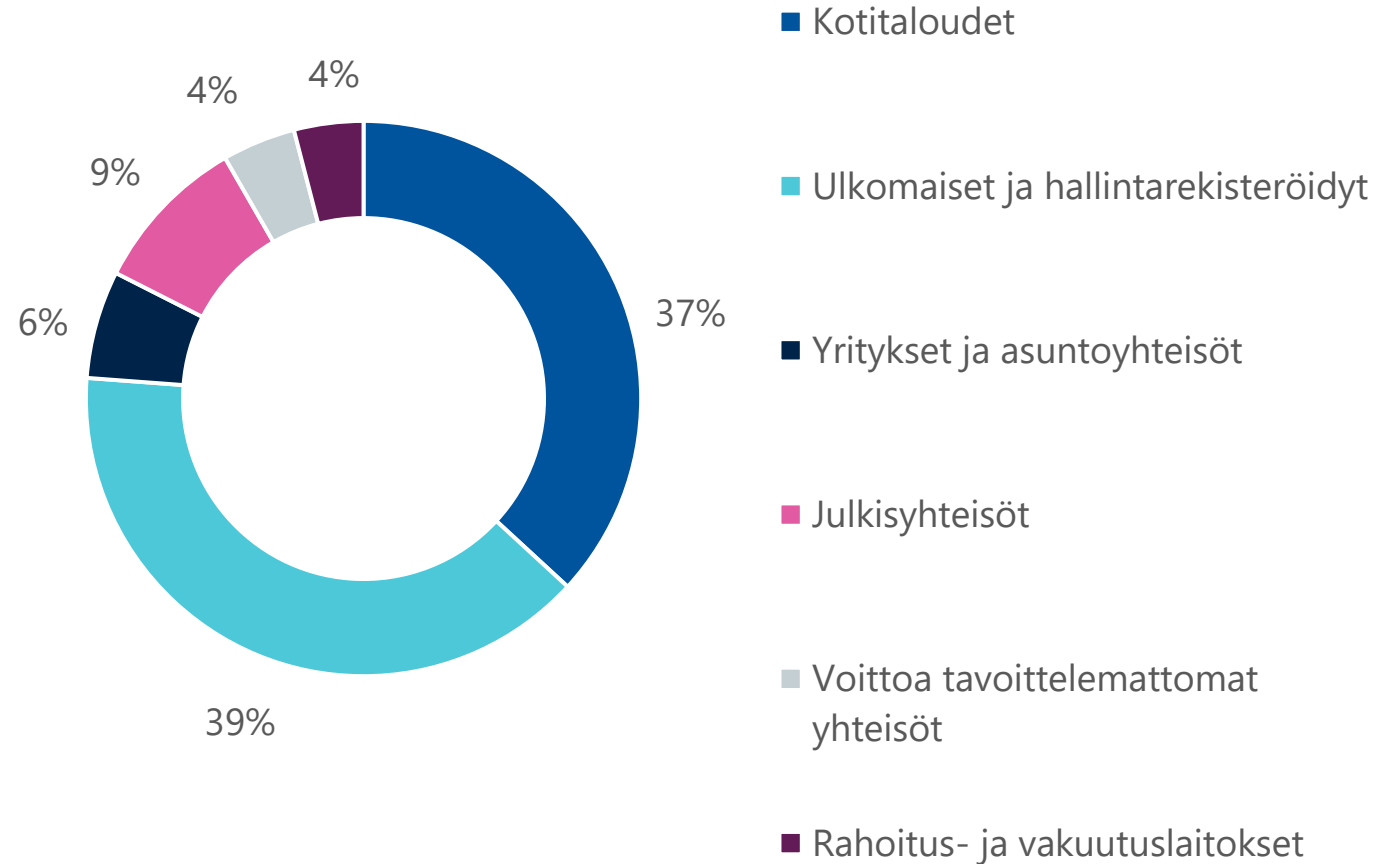
**Liikevoitto**

**410–490  
miljoonaa euroa**

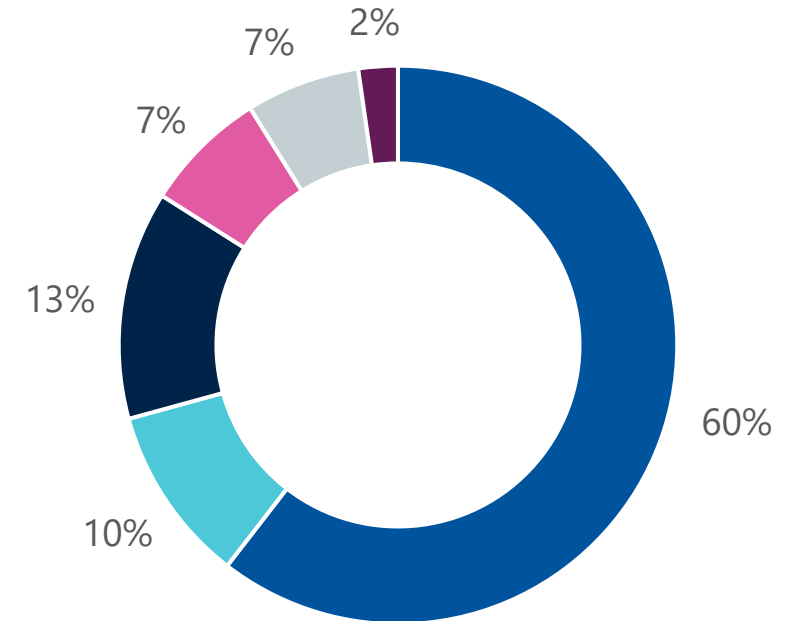


# Orionilla oli 88 472 osakkeenomistajaa 30.9.2025

Osakemäärän mukaan



Äänimäärän mukaan



# Suurimmat omistajat äänten ja osakemäärän mukaan 30.9.2025

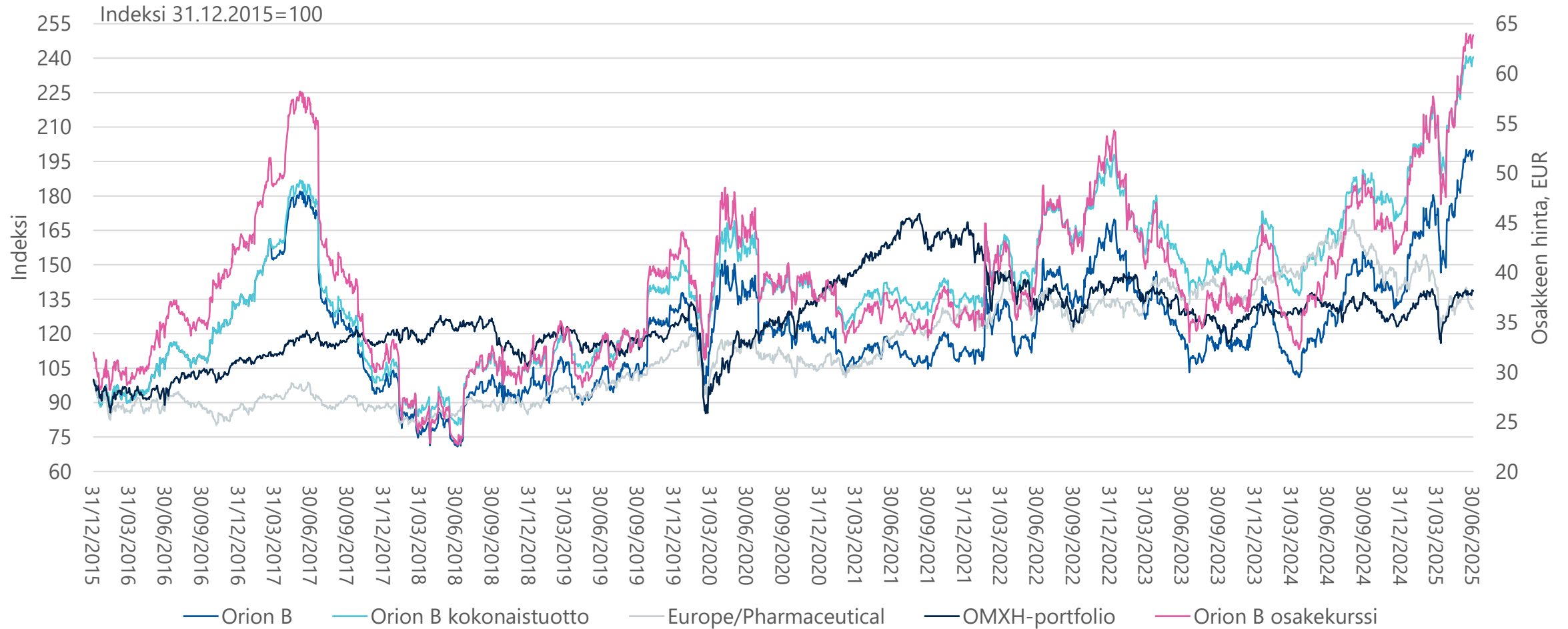


| #                            | Osakkeenomistaja                          | % äänistä      |
|------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| 1                            | Erkki Etola ja yhtiöt                     | 6,74 %         |
| 2                            | Maa- ja vesitekniikan tuki r.y. ja yhtiöt | 5,58 %         |
| 3                            | Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen  | 5,27 %         |
| 4                            | Ylppö Jukka Arvo                          | 3,36 %         |
| 5                            | Aho Group Oy ja määräysvaltaäänet         | 1,94 %         |
| 6                            | Ylppö Into                                | 1,57 %         |
| 7                            | EVK-Capital Oy                            | 1,44 %         |
| 8                            | Ingman Finance Oy Ab                      | 1,25 %         |
| 9                            | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo     | 1,02 %         |
| 10                           | Saastamoisen säätiö                       | 0,80 %         |
| <b>10 suurinta, yhteensä</b> |                                           | <b>28,95 %</b> |

| #                            | Osakkeenomistaja                          | % osakkeista   |
|------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| 1                            | Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen  | 3,29 %         |
| 2                            | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma   | 2,87 %         |
| 3                            | Erkki Etola ja yhtiöt                     | 2,00 %         |
| 4                            | Maa- ja vesitekniikan tuki r.y. ja yhtiöt | 1,48 %         |
| 5                            | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo     | 1,47 %         |
| 6                            | Ylppö Jukka Arvo                          | 0,99 %         |
| 7                            | Valtion eläkerahasto                      | 0,78 %         |
| 8                            | Kansaneläkelaitos, KELA                   | 0,54 %         |
| 9                            | Ylppö Into                                | 0,55 %         |
| 10                           | Aho Group Oy                              | 0,52 %         |
| <b>10 suurinta, yhteensä</b> |                                           | <b>14,49 %</b> |

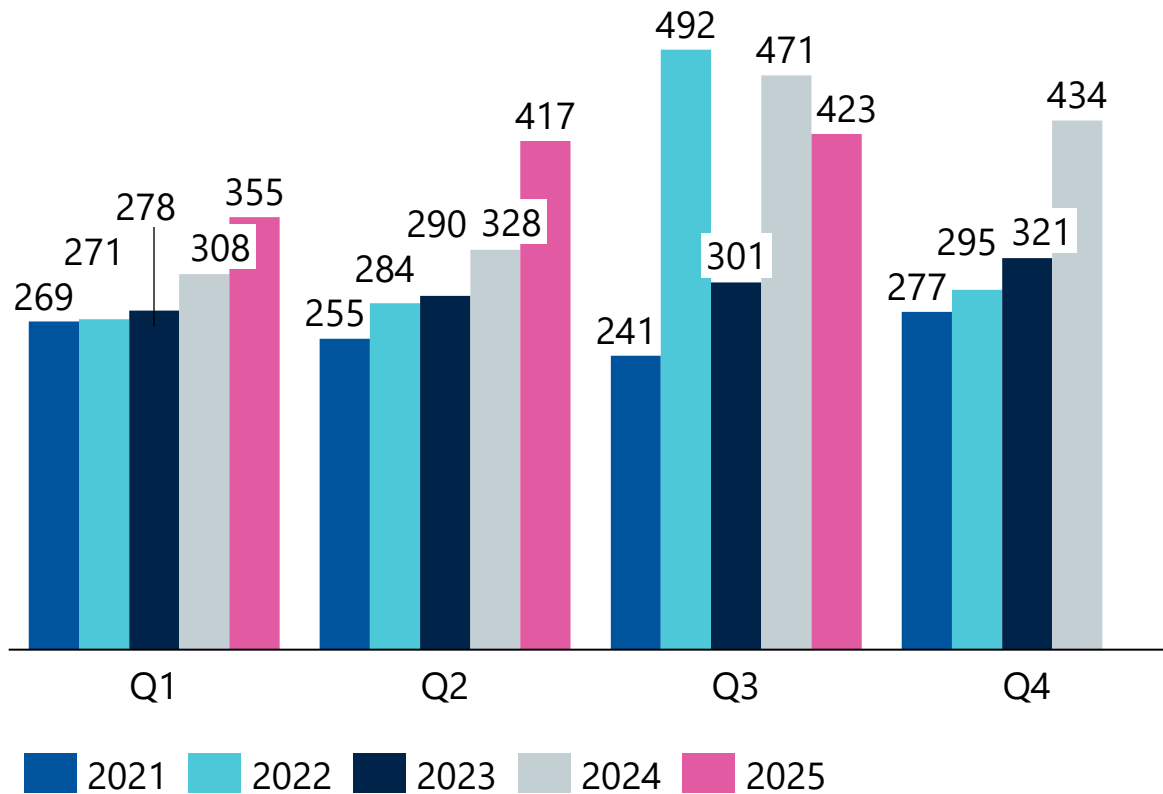
Joka kuukausi päivittyvät listat : <https://www.orion.fi/konserni/sijoittajat/osakkeenomistajat/suurimmat-omistajat-aanimaaran-mukaan/> <https://www.orion.fi/konserni/sijoittajat/osakkeenomistajat/suurimmat-omistajat-osakemaaran-mukaan/>

# B-osakkeen kehitys tammikuu 2016 – kesäkuu 2025

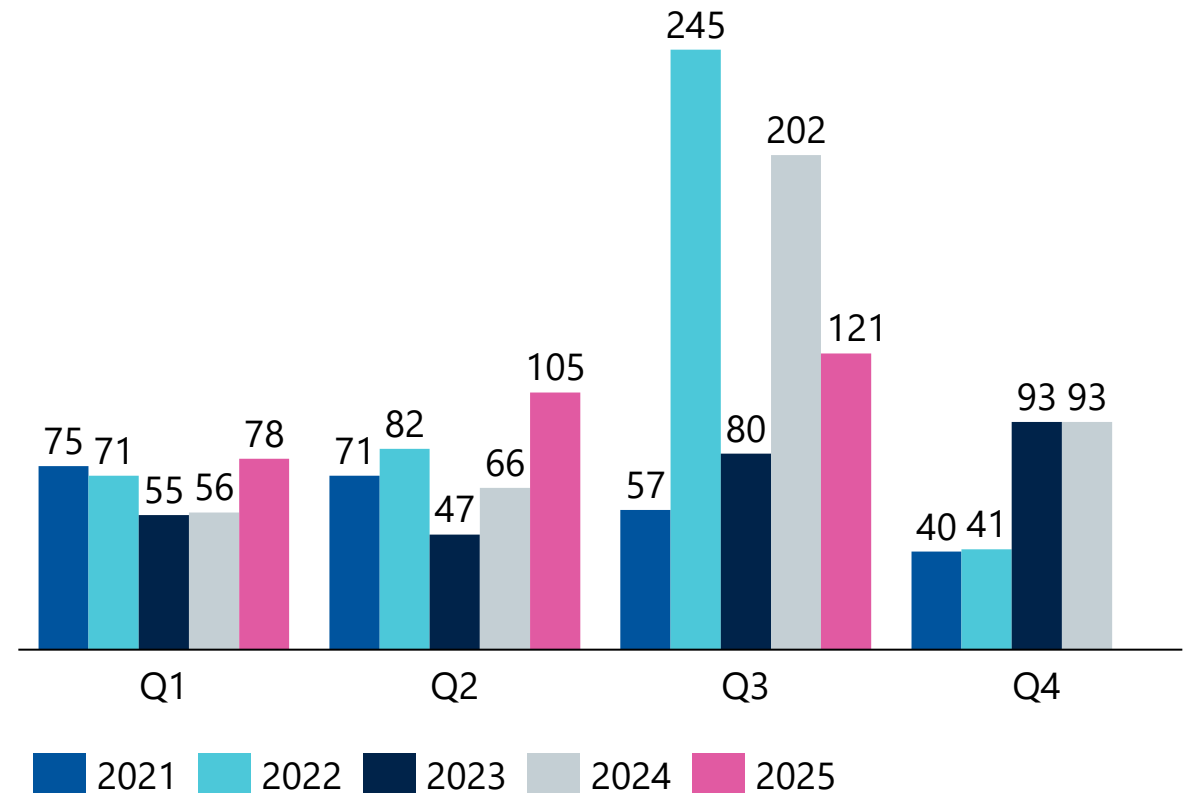


# Liikevaihto ja –voitto vuosineljänneksittäin (milj. EUR)

Liikevaihto, milj. EUR



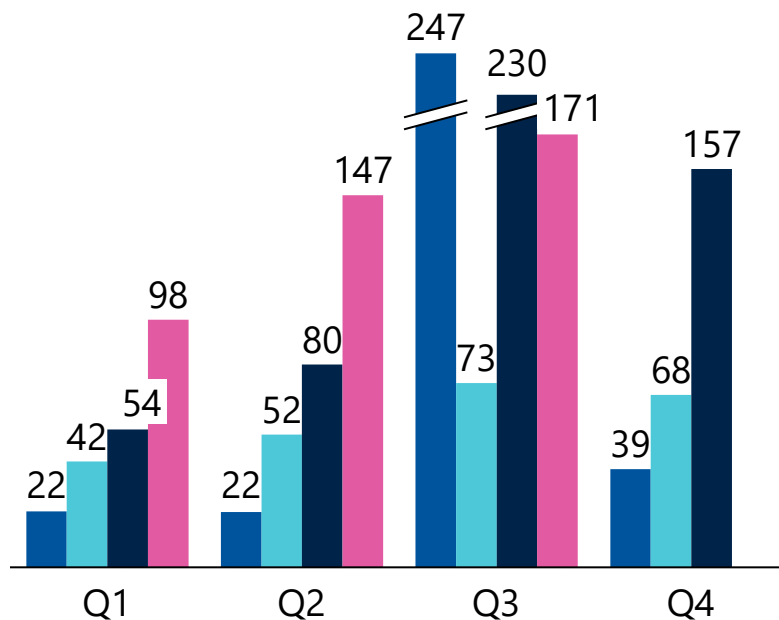
Liikevoitto, milj. EUR



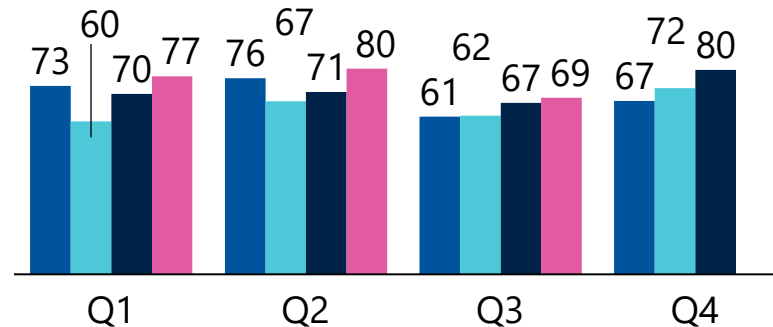
# Tulosityksiköiden liikevaihto vuosineljänneksittäin (milj. EUR)



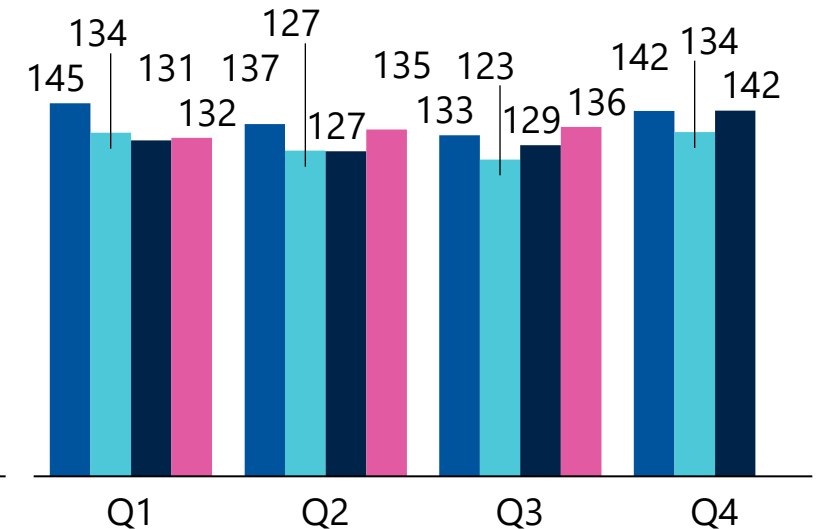
## Innovative Medicines



## Branded Products



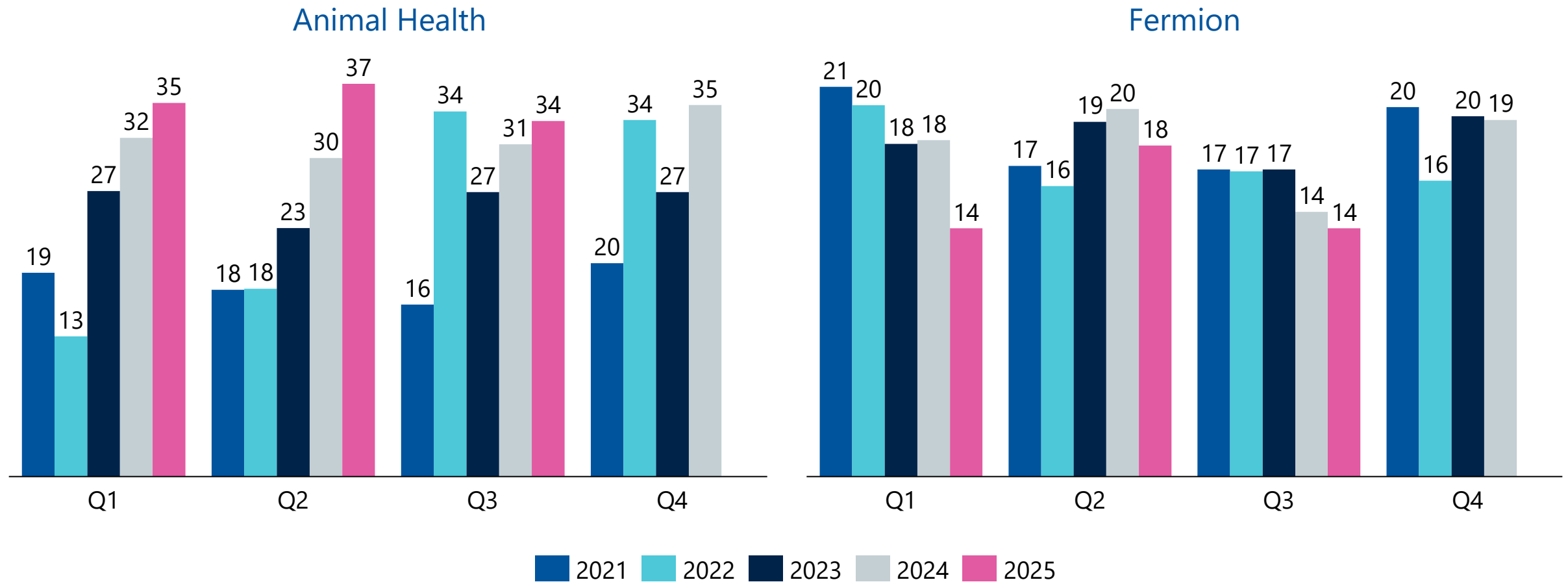
## Generics and Consumer Health



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

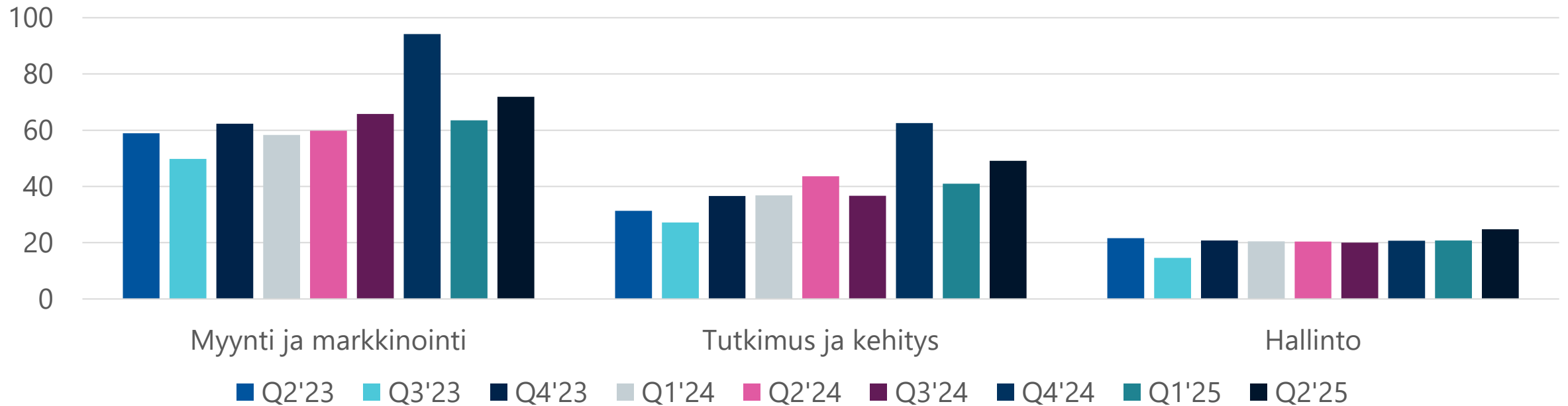
Organisaatorakenteessa ja raportoinnissa 1.1.2023 tapahtuneen muutoksen vuoksi tiedot saatavilla vuodesta 2022 alkaen.

# Tulosyksiköiden liikevaihto vuosineljänneksittäin (milj. EUR)



# Kiinteät kulut (milj. EUR)

|                                   | Q3/2025 | Q3/2024 | Muutos  | 1-9/2025 | 1-9/2024 | Muutos  |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|
| Myynti ja markkinointi, milj. EUR | -66,7   | -65,8   | +1,3 %  | -202,1   | -183,9   | +9,9 %  |
| Tutkimus ja kehitys, milj. EUR    | -49,8   | -36,7   | +35,8 % | -139,8   | -117,1   | +19,4 % |
| Hallinto, milj. EUR               | -17,9   | -20,0   | -10,7 % | -63,5    | -60,9    | +4,2 %  |



# Taloudellista kehitystä kuvaavia tunnuslukuja

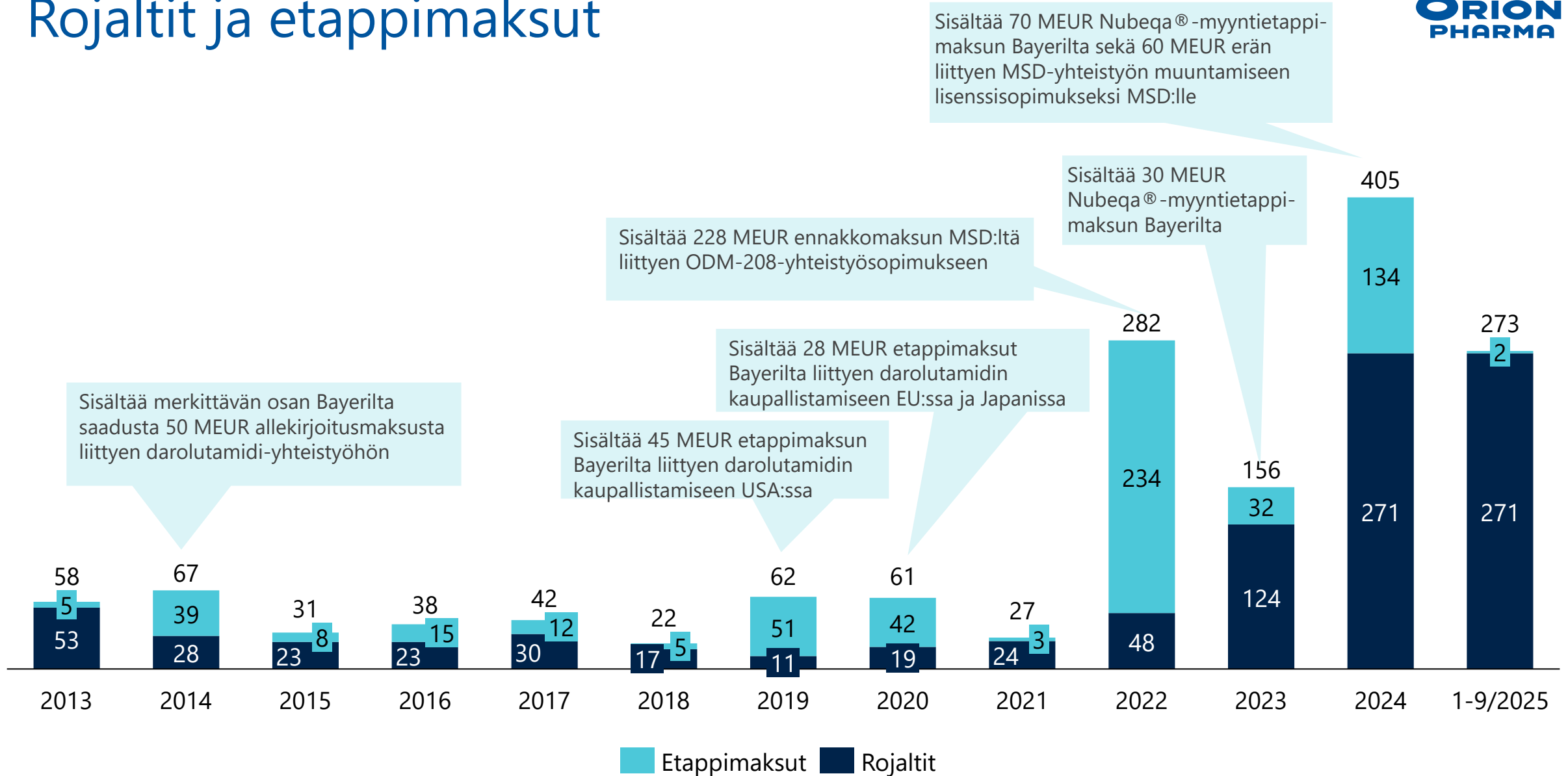


|                                                                    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 1-9/25         | 1-9/24  | Muutos % |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------|---------|----------|
| Liikevaihto, milj. EUR                                             | 1 041,0 | 1 340,6 | 1 189,7 | 1 542,4 | <b>1 194,2</b> | 1 108,0 | +7,8 %   |
| Käyttökate (EBITDA), milj. EUR                                     | 289,1   | 487,1   | 326,4   | 509,4   | <b>345,3</b>   | 362,3   | -4,7 %   |
| % liikevaihdosta                                                   | 27,8 %  | 36,3 %  | 27,4 %  | 33,0 %  | <b>28,9 %</b>  | 32,7 %  |          |
| Liikevoitto, milj. EUR                                             | 243,3   | 439,6   | 274,9   | 416,6   | <b>303,5</b>   | 323,8   | -6,3 %   |
| % liikevaihdosta                                                   | 23,4 %  | 32,8 %  | 23,1 %  | 27,0 %  | <b>25,4 %</b>  | 29,2 %  |          |
| Tilikauden voitto, milj. EUR                                       | 193,8   | 349,5   | 216,8   | 329,9   | <b>239,8</b>   | 256,5   | -6,5 %   |
| % liikevaihdosta                                                   | 18,6 %  | 26,1 %  | 18,2 %  | 21,4 %  | <b>20,1 %</b>  | 23,1 %  |          |
| Tutkimus- ja kehityskulut, milj. EUR                               | 117,7   | 133,2   | 126,9   | 179,6   | <b>139,8</b>   | 117,1   | +19,4 %  |
| % liikevaihdosta                                                   | 11,3 %  | 9,9 %   | 10,7 %  | 11,6 %  | <b>11,7 %</b>  | 10,6 %  |          |
| Investoinnit ilman yrityshankintaa, milj. EUR                      | 85,4    | 109,6   | 92,7    | 86,1    | <b>84,6</b>    | 56,3    | +50,3 %  |
| % liikevaihdosta                                                   | 8,2 %   | 8,2 %   | 7,8 %   | 5,6 %   | <b>7,1 %</b>   | 5,1 %   |          |
| Yrityshankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla, milj. EUR |         | 82,0    | 0,1     |         | <b>4,0</b>     |         | > 100 %  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                        | 45,7    | 47,5    | 51,5    | 92,8    | <b>41,8</b>    | 38,5    | +8,7 %   |
| Palkat ja muut henkilöstökulut, milj. EUR                          | 231,0   | 263,9   | 273,0   | 303,9   | <b>244,4</b>   | 223,6   | +9,3 %   |
| Oma pääoma yhteensä, milj. EUR                                     | 747,9   | 908,1   | 890,1   | 1 005,0 | <b>1 019,1</b> | 924,4   | +10,2 %  |
| Korolliset nettovelat, milj. EUR                                   | -108,3  | -118,7  | 93,3    | 121,7   | <b>87,1</b>    | 66,7    | +30,7 %  |
| Varat yhteensä                                                     | 1 114,0 | 1 503,6 | 1 438,6 | 1 629,1 | <b>1 747,9</b> | 1 607,7 | +8,7 %   |
| Liiketoiminnan rahavirta, milj. EUR                                | 215,7   | 434,4   | 119,0   | 293,4   | <b>234,5</b>   | 204,6   | +14,6 %  |
| Omavaraisuusaste, %                                                | 68,1 %  | 60,9 %  | 62,3 %  | 61,9 %  | <b>58,5 %</b>  | 58,0 %  |          |
| Nettovelkaantumisaste (gearing), %                                 | -14,5 % | -13,1 % | 10,5 %  | 12,1 %  | <b>8,5 %</b>   | 7,2 %   |          |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                       | 28,8 %  | 45,1 %  | 25,3 %  | 34,9 %  | <b>31,0 %</b>  | 38,5 %  |          |
| Oman pääoman tuotto verojen jälkeen, %                             | 26,2 %  | 42,2 %  | 24,1 %  | 34,8 %  | <b>31,6 %</b>  | 37,7 %  |          |
| Henkilömäärä kauden lopussa                                        | 3 355   | 3 527   | 3 744   | 3 880   | <b>4 030</b>   | 3 867   | +4,2 %   |
| Henkilömäärä kaudella keskimäärin                                  | 3 364   | 3 472   | 3 710   | 3 712   | <b>3 989</b>   | 3 756   | +6,2 %   |

# Tuloslaskelma

| EUR million                         | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 1–9/25         | 1–9/24  | Muutos % |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|----------------|---------|----------|
| <b>Liikevaihto</b>                  | 1 041,0 | 1 340,6 | 1 189,7 | 1 542,4 | <b>1 194,2</b> | 1 108,0 | +7,8 %   |
| Myytyjen suoritteiden kulut         | -447,5  | -489,0  | -531,9  | -596,0  | <b>-489,9</b>  | -428,9  | +14,2 %  |
| <b>Bruttokate</b>                   | 593,5   | 851,6   | 657,7   | 946,4   | <b>704,3</b>   | 679,1   | +3,7 %   |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut | 6,4     | 5,7     | 43,7    | 9,5     | <b>4,6</b>     | 6,6     | -30,6 %  |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut      | -191,0  | -209,1  | -224,8  | -278,1  | <b>-202,1</b>  | -183,9  | +9,9 %   |
| T&K-kulut                           | -117,7  | -133,2  | -126,9  | -179,6  | <b>-139,8</b>  | -117,1  | +19,4 %  |
| Hallinnon kulut                     | -47,9   | -75,4   | -74,8   | -81,7   | <b>-63,5</b>   | -60,9   | +4,2 %   |
| <b>Liikevoitto</b>                  | 243,3   | 439,6   | 274,9   | 416,6   | <b>303,5</b>   | 323,8   | -6,3 %   |
| Rahoitustuotot ja -kulut            | -1,0    | 0,7     | -3,0    | -3,5    | <b>-2,8</b>    | -2,4    | +17,0 %  |
| <b>Voitto ennen veroja</b>          | 242,3   | 440,3   | 271,9   | 413,1   | <b>300,7</b>   | 321,5   | -6,4 %   |
| Tuloverot                           | -48,5   | -90,8   | -55,1   | -83,2   | <b>-60,9</b>   | -65,0   | -6,3 %   |
| <b>Tilikauden voitto</b>            | 193,8   | 349,5   | 216,8   | 329,9   | <b>239,8</b>   | 256,5   | -6,5 %   |

# Rojaltit ja etappimaksut

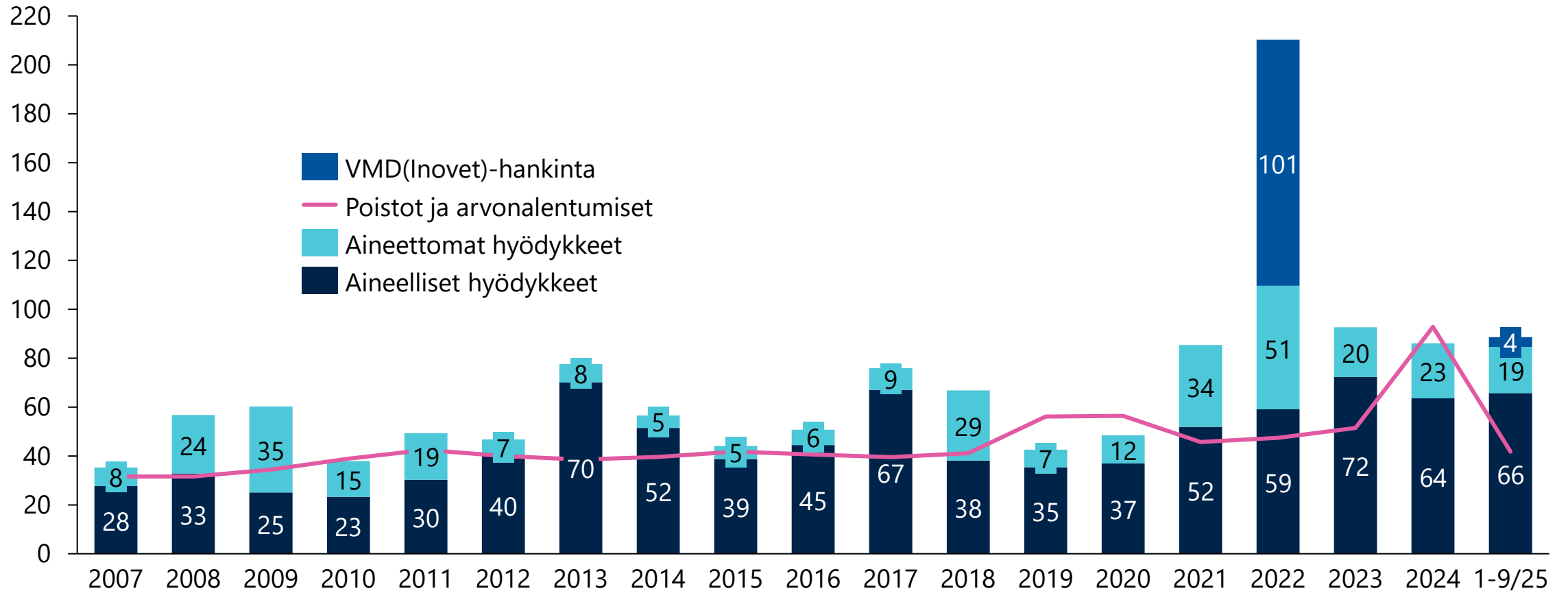


# Tase

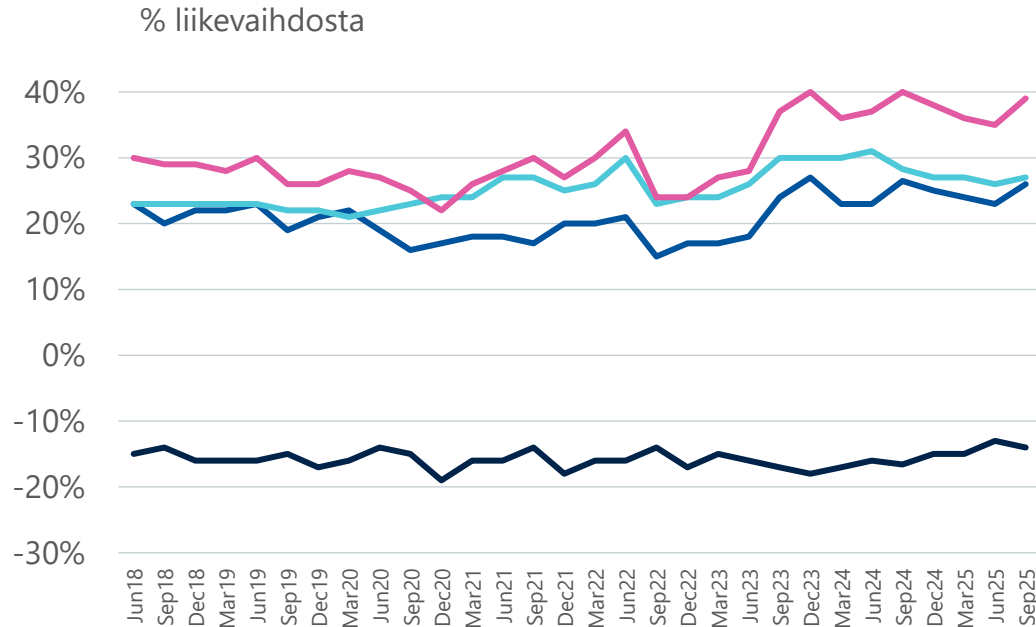
| VARAT                               |                |                |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| milj. EUR                           | 9/25           | 9/24           | Muutos %       | 12/24          |
| Aineelliset hyödykkeet              | 445,4          | 409,8          | +8,7 %         | 417,6          |
| Liikearvo                           | 87,2           | 87,2           |                | 87,2           |
| Aineettomat oikeudet                | 75,0           | 114,7          | -34,6 %        | 81,1           |
| Muut aineettomat hyödykkeet         | 24,3           | 6,3            | > 100 %        | 6,8            |
| Osuus osakkuusyrityksessä           | 0,1            | 0,1            |                | 0,1            |
| Muut sijoitukset                    | 0,2            | 0,2            | 0,0 %          | 0,2            |
| Eläkesaaminen                       | 10,6           | 6,9            | +54,0 %        | 10,6           |
| Laskennalliset verosaamiset         | 5,5            | 6,1            | -9,7 %         | 8,3            |
| Muut pitkäaikaiset saamiset         | 2,6            | 0,9            | > 100 %        | 0,8            |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b> | <b>650,7</b>   | <b>632,0</b>   | <b>+3,0 %</b>  | <b>612,8</b>   |
| Vaihto-omaisuus                     | 443,7          | 404,4          | +9,7 %         | 418,6          |
| Myyntisaamiset                      | 279,2          | 218,4          | +27,8 %        | 254,9          |
| Tuloverosaamiset                    | 1,9            | 2,5            | -25,1 %        | 0,5            |
| Muut saamiset                       | 148,1          | 160,2          | -7,5 %         | 136,8          |
| Rahavarat                           | 224,2          | 190,1          | +17,9 %        | 205,6          |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b> | <b>1 097,2</b> | <b>975,7</b>   | <b>+12,4 %</b> | <b>1 016,4</b> |
| <b>Varat yhteensä</b>               | <b>1 747,9</b> | <b>1 607,7</b> | <b>+8,7 %</b>  | <b>1 629,1</b> |

| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                      |                |                |                |                |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| milj. EUR                                                | 9/25           | 9/24           | Muutos %       | 12/24          |
| Osakepääoma                                              | 92,2           | 92,2           |                | 92,2           |
| Muut rahastot                                            | 2,9            | 5,3            | -45,1 %        | 5,3            |
| Muuntoerot                                               | -10,7          | -10,8          | -0,6 %         | -10,6          |
| Kertyneet voittovarot                                    | 934,6          | 837,6          | +11,6 %        | 918,0          |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>1 019,1</b> | <b>924,4</b>   | <b>+10,2 %</b> | <b>1 005,0</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               | <b>1 019,1</b> | <b>924,4</b>   | <b>+10,2 %</b> | <b>1 005,0</b> |
| Laskennalliset verovalat                                 | 36,2           | 33,7           | +7,4 %         | 35,8           |
| Eläkevelvoitteet                                         | 2,8            | 3,7            | -23,6 %        | 2,8            |
| Pitkäaikaiset varaukset                                  | 0,6            | 0,5            | +7,7 %         | 0,5            |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 129,6          | 227,5          | -43,1 %        | 297,2          |
| Muut pitkäaikaiset velat                                 | 9,2            | 14,1           | -34,7 %        | 14,4           |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>178,4</b>   | <b>279,5</b>   | <b>-36,2 %</b> | <b>350,7</b>   |
| Lyhytaikaiset varaukset                                  | 2,1            | 0,4            | > 100 %        | 2,1            |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                           | 181,8          | 29,3           | > 100 %        | 30,0           |
| Ostovelat                                                | 87,6           | 96,6           | -9,2 %         | 87,1           |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovalat     | 10,0           | 20,5           | -51,3 %        | 9,5            |
| Muut lyhytaikaiset velat                                 | 268,9          | 256,9          | +4,7 %         | 144,7          |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>550,5</b>   | <b>403,8</b>   | <b>+36,3 %</b> | <b>273,4</b>   |
| <b>Velat yhteensä</b>                                    | <b>728,8</b>   | <b>683,3</b>   | <b>+6,7 %</b>  | <b>624,1</b>   |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      | <b>1 747,9</b> | <b>1 607,7</b> | <b>+8,7 %</b>  | <b>1 629,1</b> |

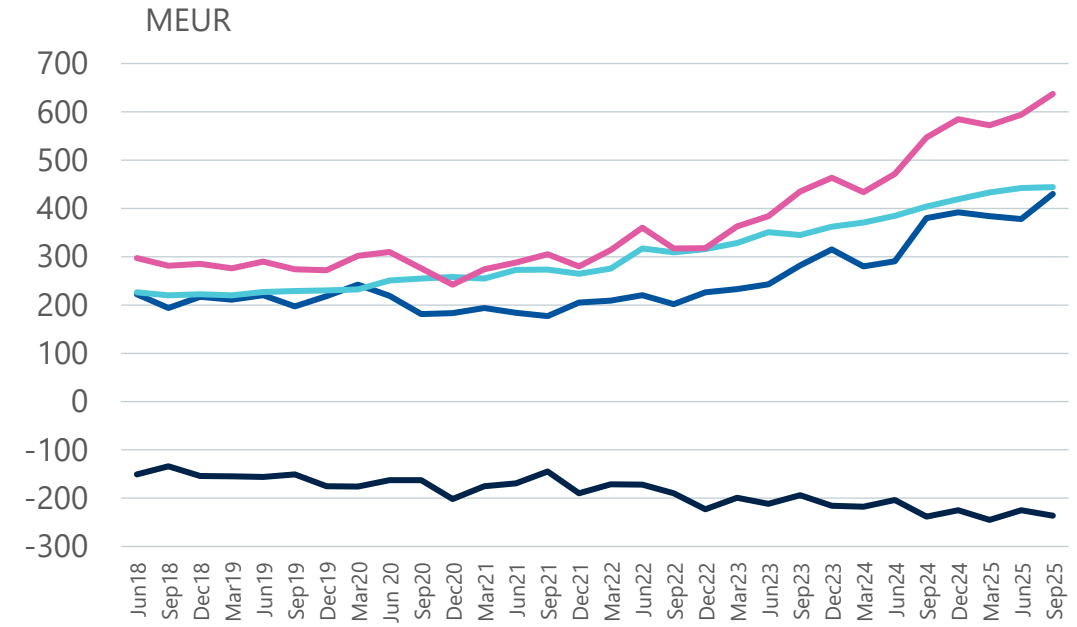
# Investoinnit (milj. EUR)



# Nettokäyttöpääoman kehitys



- Saatat
- Vaihto-omaisuus
- Lyhytaikaiset korottomat velat
- Nettokäyttöpääoma



- Saatat
- Vaihto-omaisuus
- Lyhytaikaiset korottomat velat
- Nettokäyttöpääoma

## Tulevia tapahtumia

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Tilinpäätöstiedote 2025              | 12.2.2026  |
| Yhtiökokous suunniteltu pidettäväksi | 24.3.2026  |
| Osavuositarkastus 1–3/2026           | 23.4.2026  |
| Puolivuositarkastus 1–6/2026         | 17.7.2026  |
| Osavuositarkastus 1–9/2026           | 28.10.2026 |

Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus vuodelta 2025 julkaistaan yhtiön verkkosivuilla viimeistään viikolla 10/2026.

